

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อการจัดทำและการวิเคราะห์งบประมาณเงินสดของบริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานคร” นี้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการวิจัย ผู้วิจัยจึงได้ ตั้งสมมติฐานในการวิจัยและสรุปผลการวิจัย ได้ดังต่อไปนี้

#### สรุปผลการวิจัย

1. สมมติฐานที่ 1 : สัดส่วนของบริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานครมีการจัดทำงบประมาณสด น้อยกว่า 50%

ผลการวิจัยยืนยันสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือ บริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานครมีการจัดทำงบประมาณสดน้อยกว่า 50% โดยพบว่ารูปแบบการจัดทำงบประมาณสดในส่วนของกิจกรรมดำเนินงานส่วนใหญ่ที่บริษัทจำกัดเลือกใช้ คือ รูปแบบวิธีทางตรง อาจเป็นเพราะความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในปัจจุบันที่มีระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีที่ช่วยในการจัดทำงบประมาณสด ลดอุปกรณ์การเขียนสำเนาลงมาเป็นอย่างมาก ทำให้การจัดทำงบประมาณสดไม่มีความยุ่งยากและซับซ้อนอีกต่อไป

2. สมมติฐานที่ 2 : ปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกใช้วิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานมีความสัมพันธ์กับวิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน

ผลการวิจัยพบว่ามีปัจจัยเพียง 3 ตัวเท่านั้นที่ยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือ มีความสัมพันธ์กับวิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน ได้แก่ ปัจจัยด้านทุนการจัดทำ ปัจจัยระยะเวลาในการจัดทำ และปัจจัยความยากง่ายในการจัดทำ

โดยปัจจัยด้านทุนการจัดทำมีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับวิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน กล่าวคือ เมื่อบริษัทจำกัดต้องทำการจัดทำงบประมาณสด ในปีแรก ของการจัดทำงบประมาณสดนั้นบริษัทอาจต้องทำการวางแผนระบบบัญชี ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อช่วยในการจัดทำงบประมาณสด อาจต้องไปฝึกอบรมเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการจัดทำงบประมาณสด หรืออาจต้องทำการเขียนสำเนาลงมาเป็นจำนวนมาก ก่อนที่จะสามารถใช้ระบบบัญชีในการจัดทำงบประมาณสด ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่สูงมาก ต่อนาในปีถัดไปบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการวางแผนระบบบัญชีและการ

ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ดังกล่าว ไม่มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม หรือไม่ต้องการจ้างสำนักงานสอบบัญชีภายนอกในการจัดทำอีก ทำให้ต้นทุนในการจัดทำลดลง

ปัจจัยระยะเวลาในการจัดทำมีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับวิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน กล่าวคือ ในการจัดทำงบกระแสเงินสดในอดีตนั้นจะใช้ระบบมีอัจฉริยะเวลามาก แต่ในปัจจุบันมีระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปทางบัญชีที่ช่วยในการจัดทำงบกระแสเงินสดที่สามารถคิดคำนวณได้เร็วกว่าเครื่องคิดเลข และสามารถเลือกได้ว่าจะใช้วิธีทางตรงหรือวิธีทางอ้อมในการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน ทำให้ระยะเวลาในการจัดทำงบกระแสเงินสดลดลง

และปัจจัยความยากง่ายในการจัดทำมีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับวิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน กล่าวคือ เมื่อบริษัทจำกัดเลือกใช้วิธีการคำนวณกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานวิธีใดแล้วย่อมมีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการจัดทำงบกระแสเงินสด วิธีนั้น การจัดทำงบกระแสเงินสดในวิธีการนั้น ๆ ก็จะไม่ยากอีกต่อไป

### 3. สมมติฐานที่ 3 : กิจการที่มีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด ได้รับประโยชน์มากกว่ากิจการที่ไม่มีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ผลการวิจัยยืนยันรับสมมติฐานที่ดังไว้ คือ กิจการที่มีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด ได้รับประโยชน์มากกว่ากิจการที่ไม่มีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด ทั้งนี้แม้บริษัทไม่มีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด เพียงการจัดทำงบกระแสเงินสดก็ทำให้บริษัทจำกัด ได้รับประโยชน์ที่มาก คือ เพื่อใช้ในการพยากรณ์กระแสเงินสดในอนาคต เพื่อใช้ในการประเมินความสามารถในการดำเนินงาน และเพื่อใช้ในการประเมินความสามารถของกิจการในการจ่ายชำระหนี้และเงินปันผล แต่นอกบริษัทจำกัดมีการนำงบกระแสเงินสดไปทำการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจทำให้ได้รับประโยชน์มากขึ้น โดยประโยชน์ที่ได้รับจากการวิเคราะห์ คือ เพื่อทราบความสามารถในการบริหารเงินสดของกิจการ เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่เป็นเงินสดกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และเพื่อทราบความสามารถของกิจการในการที่จะได้รับเงินสดและรายการเที่ยงเท่าเงินสดว่ามีความเพียงพอ โดยไม่ต้องจัดหาเงินจากแหล่งเงินทุนภายนอก กล่าวคือ ในการจัดทำงบกระแสเงินสดจะทำให้กิจการได้รับทราบการได้มาและใช้ไปของกระแสเงินสดและนำมาใช้ในการพยากรณ์กระแสเงินสดในอนาคต แต่เมื่อนำมาทำการวิเคราะห์จะทำให้กิจการทราบว่ากระแสเงินสดที่คงเหลือในปัจจุบันและที่คาดการณ์ว่าจะเกิดในอนาคตนั้น กระแสเงินสดดังกล่าว มีความแน่นอนเพียงใดที่จะเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ทั้งจำนวนเงิน ระยะเวลา และโอกาสที่เกิดเพื่อกิจการสามารถนำไปจ่ายชำระหนี้ จ่ายดอกเบี้ย จ่ายเงินปันผล หรือลงทุนในสินทรัพย์ต่าง ๆ

ตามที่กิจการได้วางแผนไว้และกิจการยังคงมีสภาพคล่อง ไม่มีความเสี่ยงหรือหากการพยากรณ์ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ กิจการสามารถปรับเปลี่ยนแผนการในการบริหารจัดการเงินสดได้อย่างดี ซึ่งจากการวิจัยพบว่าบริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่มีการนำงบกระแสเงินสดมาทำการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจ ส่วนบริษัทจำกัดที่ไม่มีการนำงบกระแสเงินสดมาทำการวิเคราะห์นั้น เป็นเพราะว่าบริษัทไม่เห็นความจำเป็น เพราะงบคุณลักษณะนี้ทำกำไรขาดทุนให้ข้อมูลเพียงพอแล้ว

#### 4. สมมติฐานที่ 4 : วิธีการวิเคราะห์อัตราส่วนกระแสเงินสด (Cash Flows Ratios) มีการใช้มากกว่าวิธีการวิเคราะห์อื่น

ผลการวิจัยปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือ วิธีการวิเคราะห์อัตราส่วนกระแสเงินสด ไม่ได้มีการใช้มากกว่าวิธีการวิเคราะห์อื่น ซึ่งจากการศึกษาพบว่าวิธีการวิเคราะห์แบบภาพรวมมีการใช้มากที่สุด ในการเลือกใช้วิธีการวิเคราะห์แบบต่าง ๆ นั้นมีทั้งบริษัทที่เลือกใช้วิเคราะห์เพียงวิธีเดียวและใช้หลายวิธีประกอบกัน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วในแต่ละวิธีการวิเคราะห์จะให้ประโยชน์ที่มากกับบริษัทจำกัด และบริษัทจำกัดมีความเข้าใจในการอธิบายผลการวิเคราะห์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี

นอกจากนี้ในการวิจัยพบว่าการจัดทำงบกระแสเงินสดยังคงมีปัญหาและอุปสรรค ในเรื่องของความรู้ความเข้าใจในการจัดทำงบกระแสเงินสด การจำแนกรายการผิดประเภทกิจกรรม และการนำงบกระแสเงินสดไปใช้ประโยชน์ ทั้งนี้ในเรื่องของการจำแนกรายการผิดประเภทกิจกรรมนั้น เป็นเพียงปัญหาและอุปสรรคหนึ่งที่คาดว่าจะมีผลต่อการในการจัดทำงบกระแสเงินสด แต่ผู้วิจัยไม่ได้ทำการศึกษาถึงรายละเอียดของแต่ละรายการว่ามีลักษณะการจัดจำแนกรายการอย่างไร ดังนั้นผลจากการวิจัยจึงเป็นเพียงข้อสังเกตเท่านั้น และในการวิจัยพบว่ากิจการมีความต้องการคำแนะนำและความช่วยเหลือในการจัดทำงบกระแสเงินสดในเรื่องของการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในวิธีการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด รองลงมาคือการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำงบกระแสเงินสด และการกำหนดลักษณะของรายการในการจัดประเภทกิจกรรมให้ชัดเจน

#### ข้อเสนอแนะ

การวิจัยนี้ได้เสนอข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่สนใจทำการวิจัยในอนาคตดังนี้

#### การนำผลการวิจัยไปใช้

การสนับสนุนให้บริษัทจำกัดมีการจัดทำงบกระแสเงินสดนี้ ต้องทำให้บริษัทจำกัดเล็งเห็นถึงความสำคัญของงบกระแสเงินสดและถือเป็นส่วนหนึ่งของการเงินที่กิจการต้อง

จัดทำ ประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดทำและการวิเคราะห์งบประมาณสค โดยการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณสคให้แก่บริษัทจำกัดทั้งที่มีการจัดทำงบประมาณสคแล้วและยังไม่มีการจัดทำงบประมาณสค การอบรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและการอธิบายสัมมนาแตกเปลี่ยน ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณสค ทั้งนี้ในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องให้ความร่วมมือและสร้างให้เป็นบรรทัดฐานเดียวกัน

### งานวิจัยในอนาคต

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาการจัดทำงบประมาณสคของบริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกลุ่มประชากรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องจัดทำงบประมาณสค ดังนั้นผู้สนใจอาจทำการศึกษาการจัดทำงบประมาณสคของบริษัทจำกัดในต่างจังหวัดในลักษณะเดียวกัน เพื่อศึกษาเปรียบเทียบการจัดทำงบประมาณสคของบริษัทจำกัดในกรุงเทพมหานครและบริษัทจำกัดในต่างจังหวัดว่ามีความแตกต่างกันมากน้อยเพียงใด หรืออาจทำการศึกษาบริษัทมหาชนและบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกลุ่มประชากรที่ถูกบังคับให้ต้องมีการจัดทำงบประมาณสคเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน เพื่อศึกษาว่ากลุ่มประชากรดังกล่าวมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณสคในระดับใด มีการใช้เทคนิควิธีการวิเคราะห์ต่าง ๆ และการนำงบประมาณสคไปใช้ประโยชน์มากน้อยเพียงใด หรือทำการศึกษาว่า เพราะเหตุใดที่ทำให้บริษัทจำกัดในเขตกรุงเทพมหานครและบริษัทมหาชนจำกัดมีวิธีการคำนวณงบประมาณสคในส่วนของกิจกรรมดำเนินงานที่แตกต่างกัน

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**