

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดนครปฐม. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครปฐมและคำรับรองการปฏิบัติราชการจังหวัดนครปฐม. นครปฐม :สำนักงานจังหวัดนครปฐม, 2547.

คณะอนุกรรมการจัดทำคู่มือผู้ว่าราชการจังหวัดในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ. คู่มือผู้ว่าราชการจังหวัดในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์อรุณการพิมพ์, 2546.

คณะอนุกรรมการประสานการวางแผนพัฒนาจังหวัด. แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์อรุณการพิมพ์, 2546.

คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ. แนวทางการพัฒนาระบบบริหารราชการส่วนภูมิภาค. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานพัฒนาระบบราชการ, 2547.

ทศพร ศิริสัมพันธ์. การพัฒนาระบบและกลไกของการตรวจสอบการบริหารราชการแผ่นดิน. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2546.

ทศพร ศิริสัมพันธ์. การปรับปรุงระบบการวางแผนพัฒนาจังหวัด. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์พิชการพิมพ์, 2538.

ประสิทธิ์ การกลาง. บทบาทของจังหวัดในฐานะหน่วยบริหารเชิงยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่. วารสารดำรงราชานุภาพ 4(มกราคม-มีนาคม 2547): 54-61.

ปีณรส มาลากุล ณ อยุธยา. การพัฒนาระบบราชการไทย การพัฒนาองค์การและการสร้างองค์การที่เรียนรู้. วารสารสถาบันพระปกเกล้า1(ธันวาคม 2546): 5-8.

ฝ่ายอำนวยการ. คำสั่งการมอบอำนาจของจังหวัดนครปฐมที่1834/2547. นครปฐม: สำนักงานจังหวัดนครปฐม, 2547.

ฝ่ายงานยุทธศาสตร์. รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการจังหวัดประจำปีงบประมาณ 2547. นครปฐม: สำนักงานจังหวัดนครปฐม, 2547.

ไพโรจน์ ปิยะวงศ์วัฒนา. การจัดการเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่2. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545.

พิทยา บวรวัฒนา. ทฤษฎีองค์การสาธารณะ. พิมพ์ครั้งที่5. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ศักดิ์โสภการพิมพ์, 2545.

วรนารถ แสงมณี. องค์การและการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่3. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ระเบียบทองการพิมพ์, 2544.

วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์. การวางแผนกลยุทธ์ศิลปะการกำหนดแผนองค์การสู่ความเป็นเลิศ. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์อินโนกราฟฟิกส์, 2546.

- วิรัช วิรัชนิภาวรรณ. ผู้บริหารสูงสุดระดับจังหวัด. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วิ
เจพรีนติ้ง, 2546.
- ศิริอร ชันชหัตถ์. องค์การและการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่6. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์อักษร
พัฒนการพิมพ์, 2545.
- สถาบันมาตรฐานสากลภาครัฐแห่งประเทศไทย. การบริหารราชการส่วนภูมิภาค:กลยุทธการ
บริหารภาครัฐ. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพล
เรือน, 2545.
- สมเกียรติ ศรีถัมภ์. การปฏิรูประบบราชการไทย. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ประ
ดิพัทธ์, 2547.
- สมชาย ภคภาสวณิช. การบริหารงานเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์
อมรินทร์, 2542.
- สมบัติ ชำรงชัยวงศ์. การบริหารโครงการ. พิมพ์ครั้งที่3. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์เสมา
ธรรม, 2546.
- ส่วนส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการ. ความรู้ทั่วไปในการบริหารราชการจังหวัด
แบบบูรณาการ. พิมพ์ครั้งที่1. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์เสมาธรรม, 2546.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการมอบ
อำนาจพ.ศ. 2546. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ, 2546.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. ระบบการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ.
กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ, 2546.
- สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย. สรุปผลการประเมินโครงการจังหวัดทดลองแบบบูรณาการเพื่อ
การพัฒนา ระยะที่ 2. กรุงเทพมหานคร: กระทรวงมหาดไทย, 2545.
- สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย. สรุปผลการประเมินโครงการจังหวัดทดลองแบบบูรณาการเพื่อการ
พัฒนา ระยะที่3. กรุงเทพมหานคร: กระทรวงมหาดไทย, 2545.
- สุวัฒน์ ดันประวัตติ. ปัญหาและผลกระทบการบริหารราชการส่วนภูมิภาคหลังการปฏิรูประบบราช
วารสารดำรงราชานุภาพ4(มกราคม-มีนาคม 2547): 40-41.

ภาษาอังกฤษ

Fremont E. Kast and Janme E. Rosenweig. Organization and Management. New York:
Mcgraw-Hill, 1979.

Harold Kenzner. Project Management A System Approach To Planning Scheduling And Controlling. New York: Van Nostrand Reinhold, 1989.

Janet Vinzant Denhardt and Douglass H. Vinzant. Private-Sector Strategic Management in Handbook of Strategic Management. New York: Marcel Dekker, 2000.

Leonard D. Goodstein. Applied Strategic Planning. United State of America: McGraw-Hill, 1993.

Louis J. Goodman and Ralph N.Love. Project Planning and Management An Integrated Approach. New York: Center for Cultural and Technical Interchange Between East and West, 1983.

Michael Barzelay. The New Public Management. University of California: The regent of the University of California, 2001.

Owen E. Hughes. Public Management and Administration. London: Palgrave Macmillan Division, 2003.

W.K. Kellogg Foundation. Logic Model Development Guide. United State of America : University of Winconsin-Extension, 2001.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก
คำรับรองการปฏิบัติราชการ
จังหวัดนครปฐม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

คำรับรองระหว่าง

นายวิษณุ เครืองาม

รองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมาย

ให้กำกับติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค

ผู้รับคำรับรอง

นายวันมูหะมัดนอร์ มะทา

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

และ

นายนาวัน ชันธิรัญ

ผู้ว่าราชการจังหวัดนครปฐม

ผู้ทำคำรับรอง

คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2547

3. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ สรุปลักษณะยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดและจังหวัด แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของจังหวัด กรอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการนำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้

4. ข้าพเจ้า นายวิษณุ เครืองาม ในฐานะรองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมายให้กำกับติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค และนายวันมูหะมัดนอร์ มะทา ในฐานะรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัด แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของจังหวัดกรอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการเป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ตามที่กำหนดใน

เอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับและตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของนายนาวิน ชันชหิรัญ ผู้ว่าราชการจังหวัดนครปฐม ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้าพเจ้า นายนาวิน ชันชหิรัญ ผู้ว่าราชการจังหวัดนครปฐม ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองนายกรัฐมนตรีที่ได้มอบหมายให้กำกับติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้

6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

(นายวิษณุ เครืองาม)

รองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมายให้
กำกับติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค

วันที่ 23 ธันวาคม 2546

(นายนาวิน ชันชหิรัญ)

ผู้ว่าราชการจังหวัดนครปฐม

วันที่ 23 ธันวาคม 2546

(นายวันมูหะมัดนอร์ มะทา)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

วันที่ 23 ธันวาคม 2546

(นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช)

ปลัดกระทรวงมหาดไทย

วันที่ 23 ธันวาคม 2546

ภาคผนวก ข

รูปแบบและเค้าโครงของแผน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐประเทอด้วยเนือหาสาระ ดังนี้

บทที่ 1 สภาพทั่วไป และการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม

1.1 สภาพทั่วไป เกี่ยวกับที่ตั้ง อาณาเขต เขตการปกครอง ประชากร ผลิตภัณฑ์มวลรวม รายได้ การศึกษา สาธารณสุข ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น

1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ซึ่งได้จาก การประเมินศักยภาพการพัฒนาจังหวัดในปัจจุบัน และโอกาสพัฒนาในอนาคตของจังหวัด ด้วยเทคนิค SWOT Analysis โดยใช้รูปแบบตามแบบที่ 1

บทที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐ

2.1 วิสัยทัศน์การพัฒนารัฐ (Vision)

2.2 เป้าประสงค์การพัฒนาในช่วงปีงบประมาณ 2548 – 2550 โดยอาจแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เช่น

- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต
- ด้านการลดปัญหาความยากจน
- ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีของภาครัฐ

2.3 ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐ (Strategic Issues) โดยให้แสดงให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์แต่ละประเด็นว่าอยู่ในเป้าประสงค์ใด และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดในเรื่องใดบ้าง

2.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐ (Strategies)

โดยให้แสดงให้เห็นความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐแต่ละยุทธศาสตร์ว่าอยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ใดบ้าง

บทที่ 3 แผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (Action Plan) ซึ่งจังหวัดนำมาแสดงในรูปของเอกสาร ซึ่งจะประกอบด้วย ส่วนสำคัญ 3 ส่วน คือ

1.แบบสรุปโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ซึ่งจะต้องมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว โดยจะต้องแบ่งโครงการออกเป็น 3 กลุ่ม เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1.หมายเลข 1 สำคัญมากที่สุด

2.หมายเลข 2 สำคัญมาก

3.หมายเลข 3 สำคัญ

โดยให้กรอกรายละเอียดตามแบบที่ 6

ทั้งนี้ให้จัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และวงเงินงบประมาณอย่างชัดเจน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการก้นกรองยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และในการจัดสรรงบประมาณต่อไป

2.รายละเอียดโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในส่วนนี้จะมีเนื้อหาต่อเนื่องจากแบบสรุปโครงการฯ โดยให้กรอกรายละเอียดตามแบบที่ 7

3.แผนงานโครงการอื่น ๆ ได้แก่ แผนงาน/โครงการ ที่ได้รับงบประมาณปกติ ของหน่วยงานส่วนกลางที่ดำเนินการในพื้นที่ (ในส่วนภูมิภาค) และแผนงาน/โครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี โดยให้จัดทำแยกไว้ต่างหากและเก็บไว้ที่จังหวัด เพื่อใช้ปฏิบัติงานในพื้นที่ และใช้เป็นผลงานส่วนหนึ่งในการติดตามและประเมินผลการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการต่อไปเมื่อ กบจ. หรือคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานระดับพื้นที่ที่(กบจ.)มอบหมายให้จัดทำเอกสารแล้วให้นำเสนอ คณะกรรมการบริการงานจังหวัดแบบบูรณาการ(กบจ.)ให้ความเห็นชอบยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยระบบการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2546 ข้อ 17 แล้วจัดส่งเอกสารยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดให้กระทรวงมหาดไทย จำนวน 50 ชุด พร้อมจัดทำสรุปสำหรับผู้บริหาร จำนวน 50 ชุด ภายในเวลาที่กำหนด (จะแจ้งให้ทราบต่อไป) เพื่อจะได้จัดส่งให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการก้นกรองยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (สศช.) พิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

นอกจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดฉบับสมบูรณ์แล้วให้จังหวัดจัดทำเอกสาร “สรุปสำหรับผู้บริหารในการเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด” จำนวน 50 ชุด อีกส่วนหนึ่งและนำส่งฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกั่นกรองยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (สศช.) ด้วยอีกส่วนหนึ่ง

แบบที่ 1

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. โครงสร้างการบริหารงาน	1. โครงสร้างการบริหารงาน
2. บุคลากร	2. บุคลากร
3. เครื่องมือ / อุปกรณ์	3. เครื่องมือ / อุปกรณ์
4. อื่น ๆ	4. อื่น ๆ

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
1. ด้านเศรษฐกิจ	1. ด้านเศรษฐกิจ
2. ด้านสังคม	2. ด้านสังคม
3. ด้านการเมือง / นโยบายรัฐบาล	3. ด้านการเมือง / นโยบายรัฐบาล
4. ด้านเทคโนโลยี	4. ด้านเทคโนโลยี
5. อื่น ๆ	5. อื่น ๆ

แบบที่ 4

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ / คอคู่มือ
1.	1.1
	1.2
	1.3
2.	2.1
	2.2
	2.3
3.	3.1
	3.2
	3.3

แบบที่ 5

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	โครงการ
1.	1.1
	1.2
	1.3
2.	2.1
	2.2
	2.3
3.	3.1
	3.2
	3.3

แบบที่ 6 แบบสรุปโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

การพัฒนากลุ่มจังหวัดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

กลุ่มจังหวัด

จังหวัด

จำนวนโครงการทั้งสิ้นของจังหวัด โครงการ

วงเงินรวม บาท

ชื่อโครงการ	กรอบยุทธศาสตร์ 5 ด้าน	วงเงิน (ล้านบาท)	
		ทั้งโครงการ	ปี 2547
1. โครงการที่สำคัญมากที่สุด			
1.			
2.			
3.			
3. โครงการที่สำคัญ			
1. 2.			
.....			
3.			
รวม	โครงการ		

ลงชื่อ.....

(.....)

ผู้ว่าราชการจังหวัด.....

แบบที่ 7 รายละเอียดโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

1. กลุ่มจังหวัด
2. จังหวัด
3. หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4. ชื่อโครงการ
5. ความสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด

เกษตร อุตสาหกรรม การค้าการลงทุน OTOP ท่องเที่ยว

อื่นๆ.....(ให้ระบุว่าเป็นด้านใด เช่น สิ่งแวดล้อม การศึกษา ความมั่นคงชายแดน ฯลฯ)

6. วัตถุประสงค์ของโครงการ

6.1.....

6.2.....

เป้าหมาย7

7.1.....

7.2.....

8. ระยะเวลาดำเนินการ.....ปี

9. วงเงินทั้งสิ้นของโครงการ.....บาท

9.1เงินงบประมาณ.....

9.2 เงินนอกงบประมาณ.....บาท

- ระบุแหล่งที่มา.....จำนวน.....บาท

10. ผลผลิต.....

11. ตัวชี้วัด.....

12. ความพร้อมของโครงการ ประกอบด้วย

12.1 รายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่าย

12.1.1 งบดำเนินงาน

-ค่าตอบแทน เบี้ยเลี้ยง ที่พักรวมบาท

แสดงค่าเบี่ยงและที่พักรวมเป็นจำนวนคนและจำนวนวันให้ชัดเจน

- อื่น ๆ (ระบุ)บาท

12.1.2 งบลงทุน

-ค่าครุภัณฑ์ (ระบุรายการ)บาท

รายการค่าครุภัณฑ์แต่ละรายการให้ระบุคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์แต่ละรายการให้แน่ชัด

-ค่าก่อสร้างบาท

รายการค่าก่อสร้างให้ระบุประเภทของสิ่งก่อสร้างและรายละเอียดอื่นใดที่จะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาค่าใช้จ่าย เช่น ขนาดหรือเนื้อที่ของอาคารที่จะก่อสร้าง เป็นต้น

12.2 ความพร้อมของพื้นที่ดำเนินการ

12.2.1 มีแล้ว และได้รับอนุญาตให้ใช้ได้ตามกฎหมาย

12.2.2 ต้องจัดหาใหม่

12.3 มีแบบรูปและรายการก่อสร้างที่สมบูรณ์

12.3.1 มีหรือ

12.3.2 ไม่มี

12.4 การศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม

12.5 การศึกษาโครงการเบื้องต้น (สำหรับโครงการขนาดใหญ่)

13. แผนการดำเนินงาน

14. แผนการใช้จ่ายเงิน

15. วิธีดำเนินการ

15.1 ดำเนินการเอง

15.2 จ้างเหมา

15.3 อื่น ๆ (ระบุ)

16. รูปแบบการบริหารโครงการ (ภายหลังสิ้นสุดโครงการ)

16.1 ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการ

16.2 จังหวัดบริหารเอง

16.3 เอกชนรับผิดชอบ

16.4 อื่น ๆ (ระบุ)

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นางสาว กรทิพย์ ศรีเรืองเมตตา เกิดที่จังหวัดนครปฐม เมื่อวันที่ 20 กันยายน ในปี พุทธศักราช 2522 จบการศึกษาระดับปริญญาตรีด้านรัฐศาสตรบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในปีการศึกษา 2544 และเข้าศึกษาต่อในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในปีการศึกษา 2545