



## บทที่ 4

### ผลการศึกษา

ในการพัฒนาโครงการโดยการนำอาคารที่ยุติการก่อสร้างมาดำเนินการพัฒนาต่อ นั้น มีกระบวนการ และขั้นตอนที่แตกต่างจากการพัฒนาโครงการที่เริ่มพัฒนาตั้งแต่การพัฒนาที่ดิน โดยทั่วไป ซึ่งในการพัฒนาโครงการโดยการนำอาคารที่ยุติการก่อสร้างนี้มีข้อจำกัด และวิธีการในการพัฒนาโครงการที่น่าสนใจ และ โครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม เป็นโครงการหนึ่งที่ได้มีการพัฒนาจะประสบผลสำเร็จ อีกทั้งยังเป็นโครงการที่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานของอาคาร จากอาคารสำนักงานเป็นอาคารพักอาศัย จากผลการศึกษาโดยการสัมภาษณ์ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้อยู่อาศัยภายในโครงการ สามารถสรุปผลการศึกษาได้ในประเด็นต่างๆ ดังที่จะกล่าวต่อไป

#### 4.1 กระบวนการปรับเปลี่ยนโครงการ

การพัฒนาโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม นั้น กระบวนการสำคัญกระบวนการหนึ่งก็คือ กระบวนการในการลงทุน หรือการพัฒนาโครงการด้านการเงิน ในการจัดหาแหล่งเงินทุนในการดำเนินการต่างๆ ทั้งการศึกษาความเป็นไปได้ การออกแบบโครงการ การก่อสร้างโครงการ ตลอดจนการดำเนินการบริหารโครงการ ซึ่งการพัฒนาโดยการนำอาคารที่ยุติการก่อสร้างของทางกองทุนรวมบางกอกหรือเพอร์ตี โดยการร่วมทุนของ บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) , บริษัท บิวด์-ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ ไอ.พี.หรือเพอร์ตี ฟันด์ เอเชีย ลิมิเต็ด สามารถสรุปขั้นตอนการดำเนินการ และแนวคิดในการปรับโครงการเป็นอาคารพักอาศัย เดอะเลค คอนโดมิเนียม ดังเช่นปัจจุบัน ได้ดังต่อไปนี้

##### 4.1.1 ขั้นตอนการพัฒนาโครงการและการปรับเปลี่ยนโครงการ

ภาวะวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ.2538 – 2540 นั้น บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั้งหลายต้องประสบปัญหาในการลงทุนโครงการต่างๆ จากการที่ภาครัฐได้มีมติสั่งปิดบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์กว่า 56 แห่ง ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญในการพัฒนาทั้งโครงการขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งรวมถึง โครงการอาคารสำนักงาน ไรมอนทาวเวอร์ ของ บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) ด้วย

จากผลพวงทางเศรษฐกิจ ก็ส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ไรมอนแลนด์ ด้วยเช่นกัน โดยกลุ่มไรมอนแลนด์ เป็นกลุ่มบริษัทหนึ่งที่ถูกฟ้องล้มละลาย และศาลจึงมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำ

แผนฟื้นฟูกิจการ ขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ.2543 โดยในระหว่างนี้ได้มีการเสนอร่างแผนฟื้นฟูกิจการ และปรับแต่งแผนฯ เรื่อยมาจนกระทั่งที่ประชุมเจ้าหน้าที่มีมติพิเศษยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลจึงมีคำสั่งเห็นชอบด้วยในวันที่ 2 เมษายน พ.ศ.2544 โดยศาลได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการในวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ.2544

ซึ่งในระหว่างนั้น ทางกลุ่มโรมอนแลนด์ ได้ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 บริษัทคือ บริษัท บวิค-ไทย ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างอาคารและโครงการขนาดใหญ่ และ ไอ.พี.พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ เอเชีย ลิมิเต็ด กลุ่มทุนที่ลงทุนธุรกิจประเภทอสังหาริมทรัพย์จากสิงคโปร์ จัดตั้งกองทุนบางกอกพร็อพเพอร์ตี้เพื่อดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นี้ โดยกองทุนบางกอกพร็อพเพอร์ตี้มีมูลค่าทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท และได้ชำระไปแล้ว 500 ล้านบาท ซึ่งในการร่วมทุนครั้งนี้ ทางกลุ่มโรมอนแลนด์ได้ร่วมทุนโดยใช้อาคารสำนักงานโรมอนทาวเวอร์นี้ ซึ่งหากได้มีการประเมินเป็นมูลค่ากว่า 275 ล้านบาท

การจัดตั้งกองทุนนั้นก็มิใช่ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการ กล่าวคือ ในการร่วมทุนนั้นห้ามมิให้บริษัทที่อยู่ในแผนฟื้นฟูถือหุ้นในกองทุนเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าทั้งหมด และจากที่กล่าวไปแล้วข้างต้นนั้น ในการจัดตั้งกองทุนบางกอกพร็อพเพอร์ตี้นี้ กลุ่มโรมอนแลนด์สามารถร่วมทุนได้ไม่เกิน 600 ล้านบาท ซึ่งทำให้กลุ่มโรมอนแลนด์สามารถนำโครงการ โรมอนทาวเวอร์ อาคารสำนักงานที่ยุติการก่อสร้างไปนั้นนำมาร่วมทุนและพัฒนาโครงการต่อได้

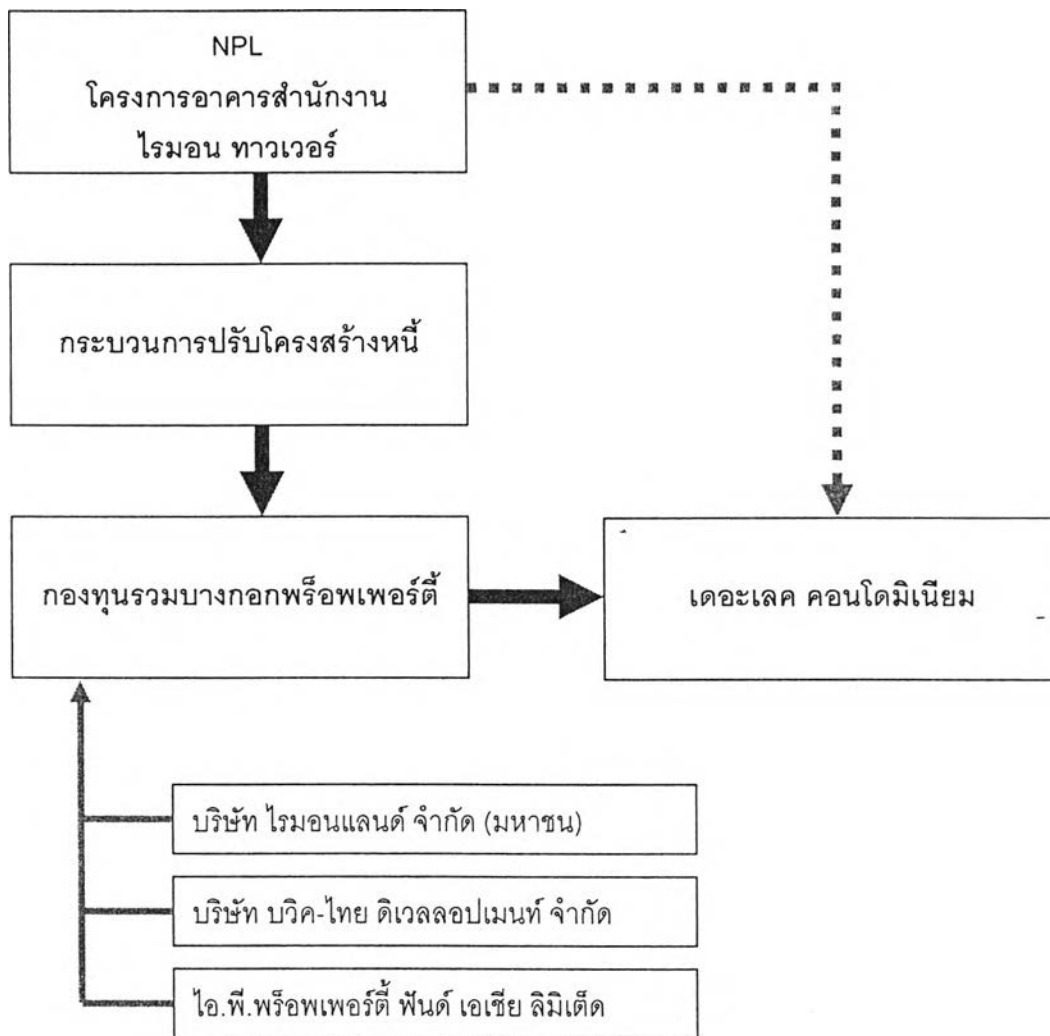
ในการนำอาคารที่ยุติการก่อสร้างมาดำเนินการต่อนั้น ทางกลุ่มผู้ร่วมทุนทั้งสามบริษัท ได้ทำการเปรียบเทียบมูลค่าในการลงทุนโครงการนี้ด้วยการต่อเติมอาคารให้แล้วเสร็จ และหากต้องดำเนินการในการพัฒนาโครงการขึ้นมาใหม่ในรูปแบบอาคาร และพื้นที่ใช้งานที่เท่าๆ กัน จะพบว่าด้วยศักยภาพของทำเลที่ตั้งโครงการอาคารสำนักงาน โรมอนทาวเวอร์ นี้ หรือ เดอะเลคคอนโดมิเนียม ในปัจจุบันนี้ มีศักยภาพสูงมาก คือตั้งอยู่ในพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจ และเส้นทางสายหลักสายสำคัญของกรุงเทพ ตลอดจนระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ที่จะเกิดขึ้นทั้งสองสายคือ รถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้าใต้ดิน อีกทั้งพื้นที่โครงการที่สามารถดำเนินการได้มากกว่าข้อจำกัดทางกฎหมายในปัจจุบัน ดังจะสามารถแสดงเปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียในการพัฒนาโครงการทั้งสองลักษณะได้ดังนี้

ตารางที่ 4.1 แสดงการเปรียบเทียบข้อดีและข้อเสียในการพัฒนาโครงการใหม่เทียบกับโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม

การพัฒนาโครงการ	ข้อดี	ข้อเสีย
การพัฒนาโครงการ คอนโดมิเนียมใหม่	- การดำเนินการอาจจะสะดวก ราบรื่นกว่า	- มูลค่าการลงทุนสูงกว่า - เสียโอกาสในการลงทุนโครงการ ที่มีทำเลที่ตั้งที่ศักยภาพสูง
การพัฒนาโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม	- ทำเลที่ตั้งมีศักยภาพสูง - มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า	- การดำเนินการอาจจะมีปัญหา มากกว่า

เมื่อทาง บริษัท โรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมทุนกับบริษัท บวิค-ไทย ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ ไอ.พี.พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ เอเชีย ลิมิเตด โดยได้ก่อตั้งขึ้นเป็นกองทุนรวม บางกอกพร็อพเพอร์ตี้ เพื่อร่วมกันลงทุนในการพัฒนาโครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยต่างก็ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของทำเลที่ตั้งของ โครงการ อาคารสำนักงานโรมอนทาวเวอร์ เดิมที่ได้ยุติการก่อสร้างแล้วนั้น รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ทางบริษัทโรมอนด์แลนด์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการเองตั้งแต่ต้นแล้วนั้น ถือเป็นข้อได้เปรียบเป็นอย่างมาก

จากการที่บริษัททั้ง 3 บริษัท ได้ร่วมกันในการพัฒนาธุรกิจขั้นนี้ แต่ละบริษัทต่างก็มีจุดเด่นของตนคือ บริษัท โรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และ บริษัท บวิค-ไทย ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัดบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างอาคารและโครงการขนาดใหญ่ และผู้ร่วมทุนสุดท้ายคือ ไอ.พี.พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ เอเชีย ลิมิเตด กลุ่มทุนที่ลงทุนธุรกิจประเภทอสังหาริมทรัพย์จากสิงคโปร์



ภาพที่ 4.1 แสดงลำดับ ขั้นตอนการพัฒนาโครงการหลังจากที่อาคารยุติการก่อสร้าง

#### 4.1.2 แนวคิดการพัฒนาโครงการหลังจากที่ยุติการก่อสร้าง

หลังจากที่โครงการเดิมโครงการ ไรมอนทาวเวอร์ ได้ยุติการก่อสร้างลงจากผลพวงของวิกฤติเศรษฐกิจในปี พ.ศ.2540 ซึ่งทางภาครัฐก็ได้มีการจัดตั้ง ปรส. เพื่อนำทรัพย์สินโครงการต่างๆ ที่สถาบันการเงินทั้ง 56 แห่งในขณะนั้นได้ให้สินเชื่อในการลงทุนมาเข้าสู่แผนฟื้นฟูโครงการเหล่านี้ ซึ่งทางบริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อโครงการดังกล่าวนี้กลับคืนมา โดยมีแนวคิดที่จะพัฒนาโครงการนี้อีกครั้ง

ในช่วงหลังจากปี พ.ศ.2540 นั้นทางกลุ่มผู้ร่วมทุนทั้งหมด ได้มีแนวคิดการพัฒนาโครงการในหลายลักษณะ ทั้งนี้ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในด้านต่างๆ ของโครงการในแต่ละลักษณะ รวมถึงปัจจัยและข้อจำกัดต่างๆ ของตนด้วย โดยลำดับแรกนั้น หากพัฒนาโครงการใน

ลักษณะเดิมคือ อาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งจากการสำรวจภาวะตลาดในขณะนั้นพบว่า พื้นที่สำนักงานให้เช่าในพื้นที่กรุงเทพฯ มีภาวะล้นตลาด จึงไม่เหมาะที่จะพัฒนาโครงการในลักษณะนั้น และไม่มีความเป็นไปได้ทางการตลาด

แนวคิดต่อมาก็คือ โครงการประเภท โรงแรม ซึ่งทางบริษัทได้วิเคราะห์แล้วเช่นกันว่าไม่เหมาะและไม่มีความเป็นไปได้ ด้วยเหตุผลด้านข้อจำกัดของบริษัทเองคือ ความเชี่ยวชาญหรือประสบการณ์ด้านธุรกิจโรงแรมที่ยังไม่มากนัก ประกอบกับสภาพคล่องทางการเงินของทางบริษัทในขณะนั้นที่เพิ่งฟื้นฟูบริษัทหลังช่วงวิกฤติเศรษฐกิจมาไม่นานนัก ซึ่งโครงการที่มีลักษณะคล้ายกับโรงแรมต่อมาก็คือ ประเภท เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ ซึ่งเป็นโครงการที่มีลักษณะให้ผลตอบแทนในระยะยาว โดยในขณะนั้นราคาเช่าห้องพักของเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในบริเวณใกล้เคียงนั้น ราคาประมาณ 1,000 บาทต่อตารางเมตร และด้วยเหตุผลที่คล้ายกับธุรกิจประเภทโรงแรม ทางบริษัทจึงได้มีแนวคิดในการพัฒนาโครงการในลักษณะที่ให้ผลตอบแทนในระยะสั้น เพื่อให้ได้ผลตอบแทนโดยเร็วที่สุด

โครงการนั้นก็คือการพัฒนาโครงการในลักษณะของ อาคารชุดหรืออาคารพักอาศัยรวม ซึ่งเมื่อทางบริษัทต่างเห็นพ้องตรงกันแล้วถึงความเป็นไปได้ที่ได้ทำการศึกษาจากข้อมูลที่ทางบริษัทได้ทำการเก็บรวบรวม และทำการวิจัยมาโดยตลอด รวมถึงการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ผลตอบแทน และข้อจำกัดต่างๆ ของโครงการและบริษัทเอง จึงนำมาสู่การพัฒนาโครงการในลักษณะอาคารชุด โครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม นี้ต่อไป

ตารางที่ 4.2 ตารางแสดงเปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียของแต่ละประเภทโครงการในการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม

ประเภทโครงการ	ข้อดี	ข้อเสีย
สำนักงาน	1. ไม่ต้องมีการปรับเปลี่ยนการใช้พื้นที่อาคาร	1. สถานการณ์ของพื้นที่สำนักงานให้เช่าในเขตกรุงเทพฯ ยังล้นตลาด 2. ไม่มีความเป็นไปได้ทางการตลาด 3. ให้ผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งไม่เหมาะกับสภาพคล่องของบริษัท
โรงแรม	1. มีความเป็นไปได้ทางการตลาด	1. บริษัทไม่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้ 2. ให้ผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งไม่เหมาะกับสภาพคล่องของบริษัท

ตารางที่ 4.2 ตารางแสดงเปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียของแต่ละประเภทโครงการในการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม (ต่อ)

ประเภทโครงการ	ข้อดี	ข้อเสีย
เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์	1. มีความเป็นไปได้ทางการตลาด	1. บริษัทไม่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้ 2. ให้ผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งไม่เหมาะกับสภาพคล่องของบริษัท
คอนโดมิเนียม	1. บริษัทมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจนี้ 2. มีความเป็นไปได้ทางการตลาด 3. ให้ผลตอบแทนในระยะสั้น	1. ต้องมีการดำเนินการปรับเปลี่ยนการใช้พื้นที่อาคารทั้งด้านกฎหมาย การออกแบบ และการก่อสร้าง

และจากแนวคิดที่จะพัฒนาโครงการในลักษณะอาคารพักอาศัยหรือคอนโดมิเนียมนี้ ทางบริษัทฯ จึงได้ทำการกำหนด Position ของโครงการด้วยปัจจัยสำคัญที่ได้พิจารณาประกอบกันนี้คือ

- ปัจจัยด้านกายภาพของโครงการก็คือ รูปลักษณ์ของอาคาร และโครงสร้างอาคาร ตลอดจนงานระบบประกอบอาคารที่ได้ทำการก่อสร้างแล้ว

- ปัจจัยด้านการตลาดก็คือ ขนาดและระดับราคาของห้องชุดที่เหมาะสมกับสภาพอาคารที่อยู่ติดการก่อสร้างนี้ และมีความเป็นไปได้ทางการตลาด

- ปัจจัยด้านการเงินก็คือ จากภาวะของบริษัทเองที่เพิ่งผ่านช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ จึงได้มีการร่วมลงทุนกับอีกสองบริษัทก็คือ บริษัท ไอ.พี.พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ เอเชีย ลิมิเต็ด และ บริษัท บวิค-ไทย ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด

#### 4.2 กระบวนการพัฒนาโครงการด้านกฎหมาย

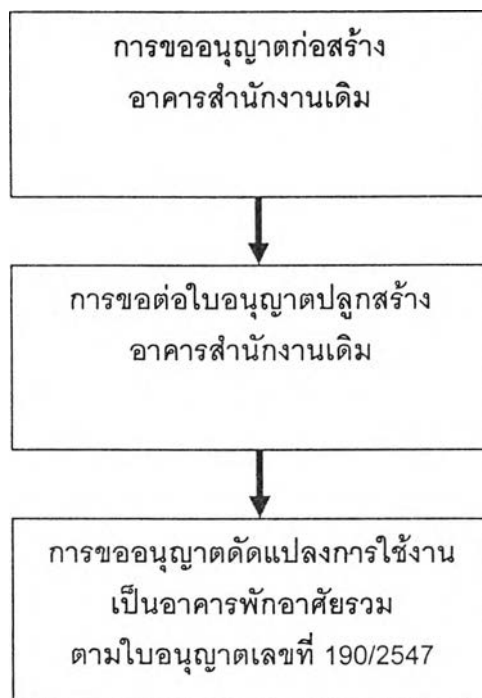
ในกระบวนการการพัฒนาโครงการไม่ว่าจะเป็นอาคารใดๆ ล้วนจะต้องมีการดำเนินการทางด้านกฎหมายในการขออนุญาตในการดำเนินการต่างๆ เช่น การขออนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร ตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ.2522 และข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2544 การออกแบบอาคารตามพระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ.2518 โดยเฉพาะอาคารที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งจะมีกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจะต้องดำเนินการขออนุญาตมากยิ่งขึ้นคือ การเสนอพิจารณาเห็นชอบรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 โดยจากการรวบรวมข้อกำหนด กฎหมายที่สำคัญและส่งผล

กระทบในการพัฒนาโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม นี้สามารถอธิบายขั้นตอน และกระบวนการ ในการดำเนินการตามแต่ละกฎหมายได้ดังนี้

#### 4.2.1 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ.2522

เมื่อบริษัท โรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บวิค-ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ ไอ.พี. พร็อพเพอร์ตี้ ฟันด์ เอเชีย ลิมิเต็ด ได้ร่วมกันลงทุนในการพัฒนาโครงการนี้แล้วนั้น บริษัท โรมอนทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ และเดิมก็ยังเป็นผู้ขออนุญาตในการก่อสร้างที่ได้ก่อสร้างค้างไว้ ซึ่งได้ ทำการศึกษาความเป็นไปได้ทางการตลาดตั้งที่กล่าวไปแล้วก่อนหน้านี้ จึงได้ทำการยื่นคำขอ อนุญาตดัดแปลงอาคาร ณ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ.2546 (เอกสาร คำขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคาร (แบบ ข.1) :2546)

ซึ่งในการดำเนินการขออนุญาตดัดแปลงอาคารดังกล่าว ตามขั้นตอนตามกฎหมาย ได้ใช้เวลาไปประมาณ 21 เดือน ซึ่งในช่วงนี้ก็ได้มีการปรับเปลี่ยนแบบแปลน การใช้พื้นที่ภายใน และรายละเอียดต่างๆ ภายในโครงการให้สอดคล้องกับภาวะของตลาด เช่น จากเดิมที่มีการ ออกแบบให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางทั้งสระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย ห้องอบไอน้ำ หรือส่วนบริการอื่นๆ ให้อยู่ในชั้นที่ 11 ได้มีการแก้ไขออกแบบให้พื้นที่ดังกล่าวไปอยู่ในชั้นที่ 35 แทนดังเช่นในแบบปัจจุบัน เป็นต้น โดยได้มีการออกใบรับรองการดัดแปลงอาคาร ให้แก่ กองทุน รวบรวมกองทุนพร็อพเพอร์ตี้ โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อ วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ.2547 ซึ่งอนุญาตให้มีการดัดแปลงเป็นอาคาร 36 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น จำนวน 1 หลัง เพื่อให้เป็นอาคารชุดพักอาศัยทั้งสิ้น 165 ห้อง โดยมีที่จอดรถจำนวนทั้งสิ้น 285 คัน (ใบรับรองก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคารหรือเคลื่อนย้ายอาคาร (แบบ อ.6) :2547)



ภาพที่ 4.2 แสดงลำดับ ขั้นตอนการดำเนินการขออนุญาตก่อสร้าง และดัดแปลงอาคาร

#### 4.2.2 พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535

นอกจากนี้โครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม เป็นอาคารพักอาศัยรวมซึ่งมีห้องชุดพักอาศัยทั้งสิ้น 165 ยูนิต ซึ่งเกินกว่า 80 ยูนิต โดยตามกฎหมายของพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติที่ได้มีการบัญญัติให้อาคารขนาดใหญ่พิเศษที่มีห้องพักอาศัยรวมเกินกว่า 80 ยูนิต จะต้องนำเสนอรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานฯ ซึ่งจากรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมฉบับสมบูรณ์ โครงการ ไรมอนทาวเวอร์ หรือ เดอะเลค คอนโดมิเนียม นั้นประกอบด้วยรายละเอียดหลักทั้งสิ้น 4 ส่วนด้วยกันคือ

ส่วนที่ 1 รายละเอียดของโครงการ ซึ่งเป็นข้อมูลแสดงรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับโครงการประกอบด้วย ที่ตั้งและอาณาเขตโครงการ การคมนาคมเข้าสู่พื้นที่โครงการ ประเภทและขนาดโครงการ รูปแบบอาคาร พื้นที่ว่างและร้อยละของพื้นที่ที่มีอาคารปกคลุม จำนวนผู้อยู่อาศัย การจราจรและพื้นที่จอดรถยนต์ภายในโครงการ ระบบน้ำใช้ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบระบายน้ำฝน ระบบจัดการขยะมูลฝอย ระบบระบายอากาศ ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่า ระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ระบบลิฟท์ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างโครงการ จำนวนคนงานก่อสร้าง บ้านพัก



คนงานก่อสร้าง การใช้น้ำ การบำบัดน้ำเสีย และการจัดการขยะมูลฝอยระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

ส่วนที่ 2 สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ซึ่งเป็นข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและคุณค่าต่างๆ ทั้งในบริเวณที่ตั้งโครงการและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง โครงการตลอดจนบริเวณที่อาจได้รับผลกระทบ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

- ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางด้านกายภาพ ประกอบด้วย ลักษณะของภูมิประเทศ ดิน ธรณีวิทยา ลักษณะภูมิอากาศ คุณภาพอากาศ น้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน
- ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางด้านชีวภาพ ประกอบด้วย นิเวศวิทยาบนบก และนิเวศวิทยาในน้ำ
- คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์ ประกอบด้วย การใช้น้ำ การจัดการน้ำเสียและสิ่งปฏิกูล ปัญหาน้ำท่วม การจัดการขยะมูลฝอย การใช้ไฟฟ้า การคมนาคม การป้องกันอัคคีภัย การสื่อสาร และการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- คุณค่าต่อคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย สังคมและเศรษฐกิจ สาธารณสุข อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สุนทรียภาพ/ทัศนียภาพ และคุณค่าทางวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์และโบราณคดี

ส่วนที่ 3 การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยทำการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการทั้งทางบวกและทางลบในทั้ง 4 หัวข้อ เช่นเดียวกับรายละเอียดของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยแยกผลกระทบในช่วงระหว่างการก่อสร้างและช่วงเปิดดำเนินการใช้งานด้วย

ส่วนที่ 4 มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ ซึ่งจะสอดคล้องกับเนื้องานรายละเอียดเช่นเดียวกับรายละเอียดของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยจะมีเฉพาะเนื้อหาในประเด็นที่มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งในรายงานฯ ฉบับนี้มีเนื้องานรายละเอียดดังนี้

- ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางด้านกายภาพ ประกอบด้วย คุณภาพอากาศ เสียง แหล่งน้ำผิวดิน
- คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์ ประกอบด้วย การระบายน้ำและป้องกันน้ำท่วม การคมนาคม การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ การจัดการขยะมูลฝอย การจัดการน้ำเสียและสิ่งปฏิกูล การป้องกันอัคคีภัย
- คุณค่าต่อคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย เศรษฐกิจและสังคม ทัศนียภาพ สาธารณสุข อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

#### 4.3 กระบวนการพัฒนาโครงการด้านกายภาพ

ในการออกแบบปรับเปลี่ยนการใช้งานของอาคาร เดอะเลค คอนโดมิเนียม ซึ่งแต่เดิมได้มีการก่อสร้างเป็นอาคารสำนักงานนั้น ซึ่งจะต้องมีการปรับเปลี่ยนแบบแปลน งานโครงสร้าง และงานระบบให้สอดคล้องกับอาคารในรูปแบบใหม่นี้ให้ได้ ซึ่งจากการสัมภาษณ์สถาปนิกผู้ทำการออกแบบอาคาร และมัณฑนากรในการออกแบบตกแต่งภายใน โดยบริษัท วูดบาคอท (ไทยแลนด์) จำกัด วิศวกรโครงสร้างในการออกแบบโครงสร้างอาคาร และวิศวกรงานระบบประกอบอาคาร โดยบริษัท บิวคิ-ไทย จำกัด สามารถแจกแจงขั้นตอนและแนวความคิดการออกแบบในด้านต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

##### 4.3.1 ขั้นตอนในการพัฒนาโครงการด้านกายภาพ

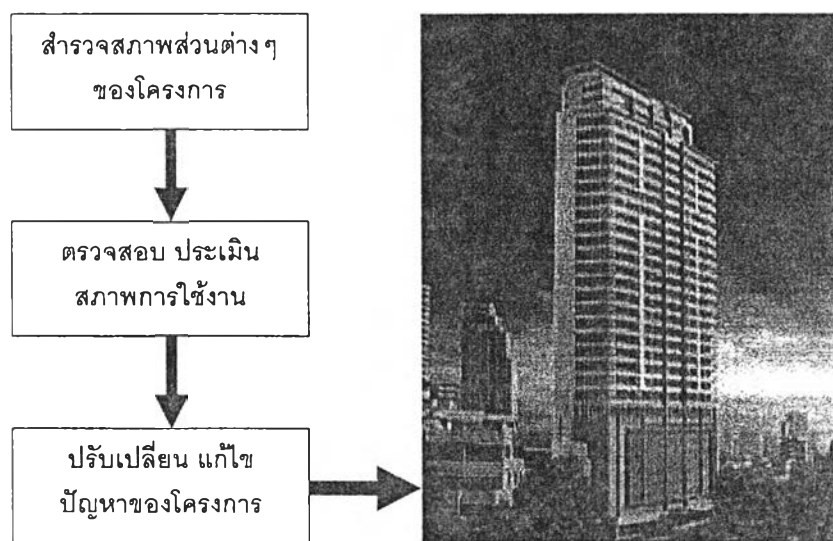
ตามที่กล่าวไปแล้วว่า เดิมนั้นโครงการอาคารสำนักงาน ไรมอนทาวเวอร์ นี้ได้มีการยุติการก่อสร้างก็เนื่องมาจากปัจจัยทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นนั้น และเมื่อกองทุนรวมบางกอกพร็อพเพอร์ตี้ที่เกิดขึ้นจากการร่วมทุนของ 3 บริษัท ดังที่กล่าวไปแล้วในช่วงต้นนั้น มีแผนในการพัฒนาโครงการนี้อีกครั้ง โดยมีแผนในการพัฒนาเป็นอาคารพักอาศัย จึงได้มีการเตรียมแผนการในการพัฒนาโครงการด้านกายภาพ โดยลำดับขั้นตอนได้ดังต่อไปนี้

ในลำดับแรกนั้น โครงการอาคารสำนักงาน ไรมอนทาวเวอร์ ได้ยุติการก่อสร้างไปในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ซึ่งหลังจากนั้นอาคารก็ถูกปล่อยทิ้งร้าง แต่ได้มีการปิดล้อมพื้นที่เพื่อป้องกันการบุกรุก และเมื่อต้องทำการพัฒนาอีกครั้งจึงต้องทำการสำรวจสภาพของอาคารที่ได้ยุติการก่อสร้างมากกว่าหลายปี เช่น ความมั่นคง แข็งแรง ความสามารถในการรับน้ำหนักของพื้นที่ สภาพของเหล็กภายในโครงการ งานระบบที่ได้ติดตั้งไปแล้ว เป็นต้น และจากที่ได้ก่อสร้างพื้นที่ไปแล้วประมาณกว่า 20,000 ตารางเมตร หรือสูง 22 ชั้นนั้น ซึ่งสามารถสรุปงานที่ได้ก่อสร้างค้างไว้ในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

- งานด้านออกแบบสถาปัตยกรรม ยังมีได้มีการดำเนินการแต่อย่างใด เนื่องจากยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างแล้วเสร็จ
- งานด้านวิศวกรรมโครงสร้าง มีการก่อสร้างโครงสร้างหลักของอาคาร คือ งานฐานราก งาน Core Lift ของอาคาร งานเสา และงานพื้นระบบไร้คาน (Post Tension System) รวมถึงแนวเหล็กแรงดึงสูงในพื้นที่แต่ละชั้น ตั้งแต่ชั้นใต้ดิน จนถึงประมาณชั้นที่ 22 ซึ่งในพื้นที่ของแต่ละชั้นยังมิได้มีการก่อผนังแต่อย่างใด
- งานด้านวิศวกรรมงานระบบ มีการติดตั้งวางท่อนงานระบบปรับอากาศไปบ้างบางส่วน โดยจะเป็นท่อหลักในแนวตั้งที่จะเป็นแกนในการส่งต่อไปยังพื้นที่ต่างๆ ของแต่ละ

ชั้น คือมีการติดตั้งท่อในแนวตั้งตั้งแต่ชั้นใต้ดินถึงประมาณชั้นที่ 8 ซึ่งจากการตรวจสอบสภาพการใช้งานแล้วไม่สามารถนำมาใช้การได้

เมื่อได้มีการสำรวจสภาพต่างๆ ทั้งงานสถาปัตยกรรม งานโครงสร้าง และงานระบบแล้วก็ทำการประเมินสภาพของส่วนต่างๆ นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ต่อไปหรือไม่ หรือต้องมีการปรับเปลี่ยน แก้ไขอย่างไร ทั้งในแง่ของการใช้งาน การลงทุน และการเงิน



ภาพที่ 4.3 แสดงลำดับ ขั้นตอนการพัฒนาโครงการด้านกายภาพ

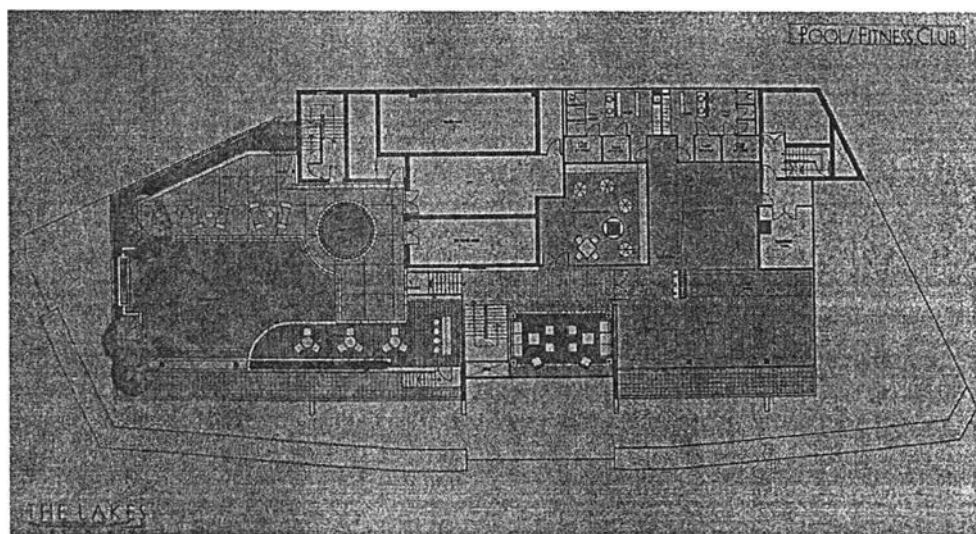
ซึ่งจากแนวคิดในการพัฒนาเป็นอาคารพักอาศัย ซึ่งมีสภาพการใช้งานที่แตกต่างจากอาคารสำนักงาน ทีมงานในการออกแบบในทุกๆ ด้านจึงต้องมีการประสานงานร่วมกันในการออกแบบ ดัดแปลง สภาพอาคารให้มีความสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพของความต้องการของตลาดในขณะนั้น เช่น ในการออกแบบห้องชุดพักอาศัยที่จะต้องมีห้องน้ำในแต่ละห้องชุด ก็ต้องมีการตรวจสอบแนวเหล็กแรงดึงสูงเพื่อหลีกเลี่ยงการตัดเหล็ก อันจะส่งผลกระทบต่อมากในการรับน้ำหนักของอาคาร เป็นต้น ซึ่งสามารถแจกแจงแนวคิดในการออกแบบ รวมถึงการนำจุดเด่น หรือปรับการใช้งานจากสภาพอาคารเดิมในแต่ละด้านได้ที่กล่าวต่อไป

#### 4.3.2 แนวคิดในการออกแบบสถาปัตยกรรม

บริษัท วูดบากอท จำกัด เป็นบริษัทผู้ออกแบบในโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียมนี้ ในช่วงแรกของการพัฒนาแบบร่วมกับเจ้าของโครงการ ทางบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำการศึกษา วางผังห้องชุดตามลักษณะสภาพอาคารเดิมที่สามารถจัดวางได้ทั้งสิ้น ก็ยูนิต ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะได้ออกแบบห้องชุดทั้งแบบสตูดิโอ , แบบ 1 ห้องนอน , แบบ 2 ห้องนอน

และแบบ 3 ห้องนอน โดยตามโครงสร้างเดิมที่ได้ก่อสร้างค้ำนั้น ได้ออกแบบให้มีห้องชุดในชั้นที่ 13 – 35 และให้พื้นที่ชั้น 11 และชั้นที่ 12 เป็นพื้นที่สิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง เช่น สระว่ายน้ำ น้ำ ห้องอบไอน้ำ ห้องออกกำลังกาย ห้องอ่านหนังสือ เป็นต้น และเมื่อทางเจ้าของโครงการได้นำกลับไปศึกษาและทดสอบความเป็นไปได้ทางการตลาดแล้ว เช่น พบว่าห้องชุดแบบ 1 ห้องนอน และแบบ 2 ห้องนอน ได้รับการตอบรับมากที่สุด เป็นต้น ซึ่งก็ได้นำมาผลการศึกษาดังกล่าวมาร่วมกับบริษัท วูดบาคอท จำกัด ปรับแบบ วางผังห้องชุดอีกครั้งหนึ่ง โดยใช้ระยะเวลาในการร่วมพัฒนาแบบอาคารนี้ประมาณ 3 -6 เดือน ก่อนที่จะสรุปผล และนำสู่แบบอาคารชุดล่าสุดก่อนที่จะเสนอขายต่อลูกค้าต่อไป

แต่หลังจากที่ได้ทำการเสนอขายในช่วงเวลานั้นแล้ว พบว่าได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นจำนวนมาก ทางเจ้าของโครงการ และบริษัท วูดบาคอท จำกัด จึงได้มีการปรับเปลี่ยนแบบอีกครั้งหนึ่ง โดยในครั้งนี้ได้มีการปรับพื้นที่ในชั้นที่ 11 และชั้นที่ 12 จากเดิมที่ออกแบบเป็นพื้นที่สำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง ได้มีการปรับเปลี่ยนเป็นห้องชุดเพิ่มเติม และได้ปรับย้ายสระว่ายน้ำและสิ่งอำนวยความสะดวกของโครงการขึ้นไปที่ยุ้งบนสุดของอาคารคือชั้น 36 ดังที่เป็นอยู่ในโครงการปัจจุบัน ส่วนสระว่ายน้ำสำหรับเด็กและสนามเด็กเล่นไม่มีอยู่ในโครงการนี้



ภาพที่ 4.4 แสดงการออกแบบผังสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลางในชั้นที่ 36

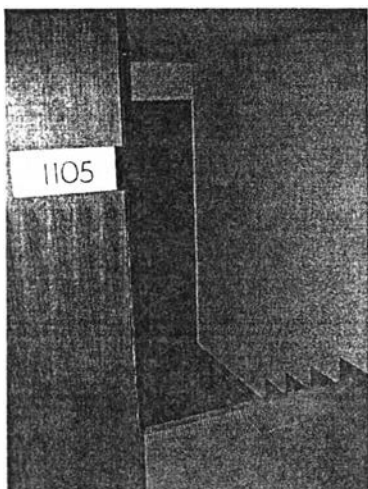
ในการออกแบบเดิมที่เป็นอาคารสำนักงานนั้น ได้วางตำแหน่งทางเข้าออก หรือทางสัญจรหลักของรถยนต์ไว้บริเวณสุดขอบเขตที่ดินด้านที่ติดกับถนนรัชดาภิเษก เมื่อต้องมีการปรับเปลี่ยนการใช้งานจึงได้มีการปรับตำแหน่งการเข้าออกของรถยนต์และทางทำให้เป็นไปตามปัจจุบัน อีกทั้งยังมีการออกแบบป้ายโครงการให้ผู้ที่มาเยี่ยมชมโครงการสามารถมองเห็นป้าย

โครงการ และทางเข้าโครงการได้ง่าย และมีมุมมองที่ดีขึ้นด้วยการปรับเอียงป้ายให้มีมุมเล็กน้อย เมื่อต้องมาจากทางแยกอโคก ซึ่งเป็นทางโค้งและมีซอยรัชดาภิเษก 16 ซึ่งจะมีรถยนต์เข้าออกค่อยข้างบ่อยด้วย เพื่อให้สามารถสังเกตเห็นได้ง่าย และมีมุมมองที่ดีด้วย

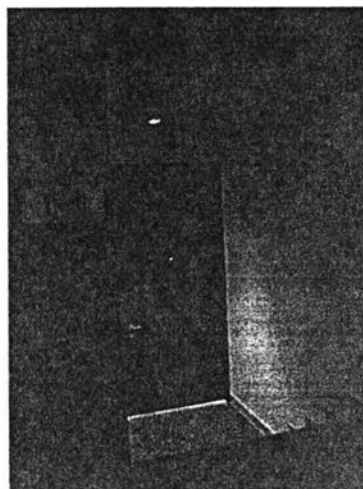


ภาพที่ 4.5 แสดงการออกแบบป้ายด้านหน้าโครงการ ให้มีมุมมองที่สามารถสังเกตเห็นได้ง่าย

ในส่วนของแนวคิดหลักในการออกแบบสถาปัตยกรรมนั้น มีทางสถาปนิกมี แนวความคิดให้ผู้อยู่อาศัยในอาคารมีความรู้สึกผ่อนคลายและสบายเหมือนกับพักอาศัยอยู่ใน บ้านพักท่ามกลางธรรมชาติ ด้วยการตกแต่งภายในด้วยการใช้วัสดุธรรมชาติอย่างดี ทั้งไม้ ธรรมชาติ และหินธรรมชาติ รวมถึงการใช้น้ำในส่วนต่างๆ ที่ช่วยสร้างความร่มรื่น ร่มเย็น ให้กับ อาคาร อีกทั้งรูปลักษณะภายนอกของอาคารทางสถาปนิกผู้ออกแบบพยายามที่จะลดความแข็ง กระด้างของความเป็นอาคารสำนักงานเดิมที่ใช้ผนังเรียบสีขาวและผนัง Curtain Wall ซึ่งเป็นวัสดุ ที่เป็นที่นิยมกันในอาคารประเภทสำนักงาน ซึ่งมักบ่งบอกให้ผู้สัญจรผ่านไปมาว่าเป็นอาคาร สำนักงาน สถาปนิกจึงได้ออกแบบให้อาคารมีลักษณะเป็นอาคารพักอาศัย โดยการใช้ระเบียง สี ภายนอกของอาคารที่เป็นสีเหลือง รวมถึงการจัดวางห้องชุดให้สามารถมองเห็นทัศนียภาพ โดยรอบของโครงการที่เป็นจุดเด่นหนึ่งในด้านทำเลที่ตั้งโครงการ เช่น สวนสาธารณะเบญจกิติ แต่เดิมนั้นนิยมเรียกกันว่า "บึงโรงงานยาสูบ" เป็นมุมมองที่สวยงามมาก



ภาพที่ 4.6 แสดงห้องชุดเลขที่ 1105  
ที่มีการลดระดับจากพื้นทางเดินกลาง



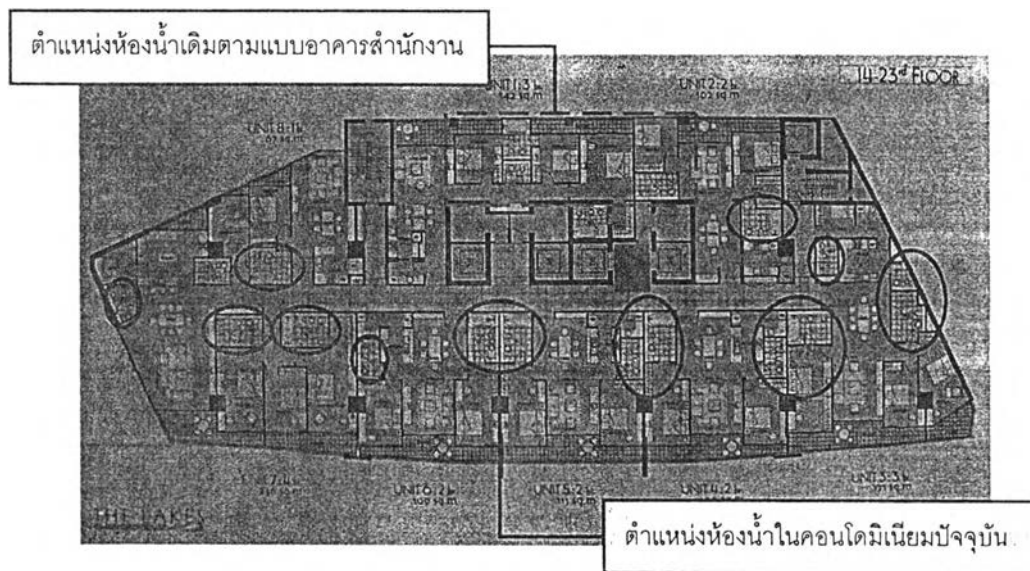
ภาพที่ 4.7 แสดงห้องชุดเลขที่ 1106  
ที่มีการลดระดับจากพื้นทางเดินกลาง

#### 4.3.3 งานวิศวกรรมโครงสร้างและงานระบบประกอบอาคาร

โครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม เป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ตั้งนั้งห้องเครื่องเป็นห้องที่มีความสำคัญมากในการเป็นศูนย์รวมในการจัดการ แจกจ่ายระบบต่างๆ ให้กับพื้นที่ต่างๆ ทั้งโครงการ ทั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบระบายน้ำ ระบบจัดการขยะมูลฝอย ระบบดับเพลิง ระบบป้องกันอัคคีภัย หรือระบบอื่นๆ ที่ต้องมีการจัดเตรียมเพื่อรองรับการใช้งานภายในโครงการ โดยอาคารที่ได้ยุติการก่อสร้างเดิมนั้นเป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งตามเดิมนั้นก็ได้มีการออกแบบให้ห้องเครื่องต่างๆ ตั้งอยู่ในชั้นใต้ดินของอาคาร และเมื่อได้มีการก่อสร้างอาคารไปแล้ว เมื่อต้องมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอาคารเป็นอาคารพักอาศัย ซึ่งโดยทั่วไปในการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ทั้งที่ใช้เป็นอาคารสรรพสินค้า อาคารโรงแรม อาคารโรงพยาบาล อาคารสำนักงาน หรืออาคารพักอาศัย โดยมากแล้ว ห้องเครื่องของอาคารขนาดใหญ่เหล่านี้ต่างก็ได้มีการออกแบบให้อยู่ในพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคาร เพื่อให้เกิดความสะดวกในการเข้าถึงเพื่อบริการ และซ่อมบำรุงได้สะดวก ซึ่งโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม นี้ก็เช่นกัน จึงไม่มีปัญหาหรืออุปสรรคในการออกแบบแต่อย่างใด

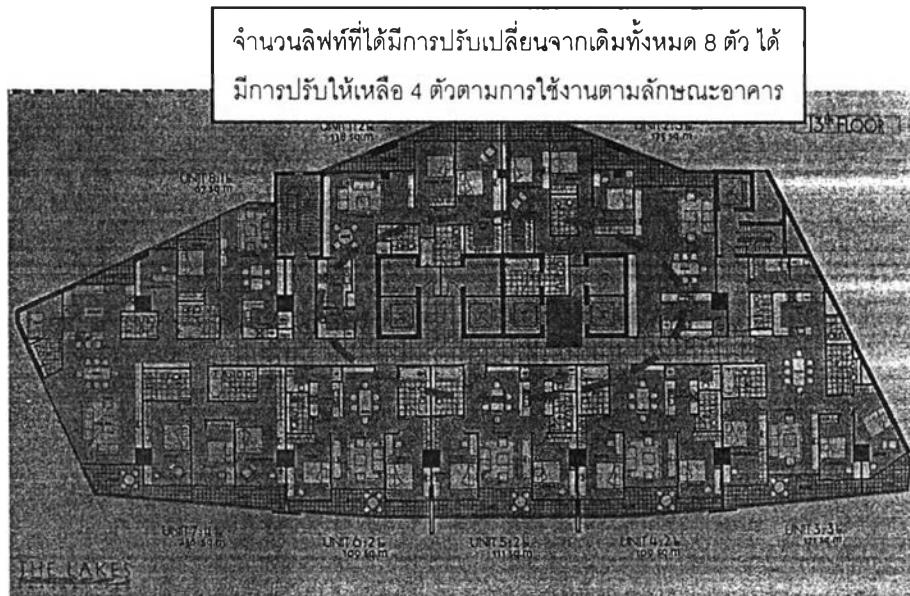
นอกจากนี้ยังมีพื้นที่อื่นๆ ที่ได้มีการปรับเปลี่ยน แก้ไขการใช้งานในส่วนต่างๆ อีกคือ การจัดวางห้องน้ำภายในห้องชุดโครงการนี้ ถือเป็นงานยุ่งยากลำบากมาก เพราะด้วยข้อจำกัดของอาคารที่ได้ก่อสร้างค้างไว้เดิมนั้น เนื่องด้วยโครงสร้างเดิมที่สร้างด้วยระบบพื้นไร้คาน ซึ่งเป็นระบบที่เหมาะสมที่สุดสำหรับอาคารประเภทสำนักงาน ซึ่งพื้นที่ที่เป็นพื้นที่ใช้สอยทั่วไป โดยในโครงสร้างของพื้นระบบนี้นั้นจะมีเส้นลวดแรงดึงสูงตั้งรับพื้นให้มีประสิทธิภาพในการรับน้ำหนักให้

ได้มากที่สุด ซึ่งระบบต่างๆที่ต้องมีการเดินท่อในแนวตั้งนั้นก็รวมอยู่ในบริเวณพื้นที่ส่วน Core ของอาคาร ซึ่งเมื่อต้องเปลี่ยนรูปแบบการใช้พื้นที่ภายในอาคารมาเป็นอาคารคอนโดมิเนียมที่ภายในแต่ละห้องชุดก็ต้องมีห้องน้ำภายใน ซึ่งการเดินท่อน้ำระบบประปาและสุขาภิบาลในอาคารแบบนี้ก็จะเดินท่อตามตำแหน่งใกล้ๆ กับห้องน้ำในชั้นนั้นๆ ซึ่งการเจาะช่องพื้นที่จะเดินท่อดำเนินในแนวตั้งนี้ จะต้องระมัดระวังเป็นอย่างมากเพื่อลดปัญหา และค่าใช้จ่ายที่จะตามมาหากจะต้องเจาะพื้นแล้วต้องตัดเส้นลวดแรงดึงสูงนี้ ซึ่งการออกแบบตำแหน่งห้องน้ำในแต่ละห้องชุดจึงต้องมีการประสานงานกับฝ่ายก่อสร้างให้ถูกต้อง และรอบคอบ จึงเป็นจุดหนึ่งซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการออกแบบปรับเปลี่ยนอาคารสำนักงานเดิม เป็นอาคารพักอาศัยนี้



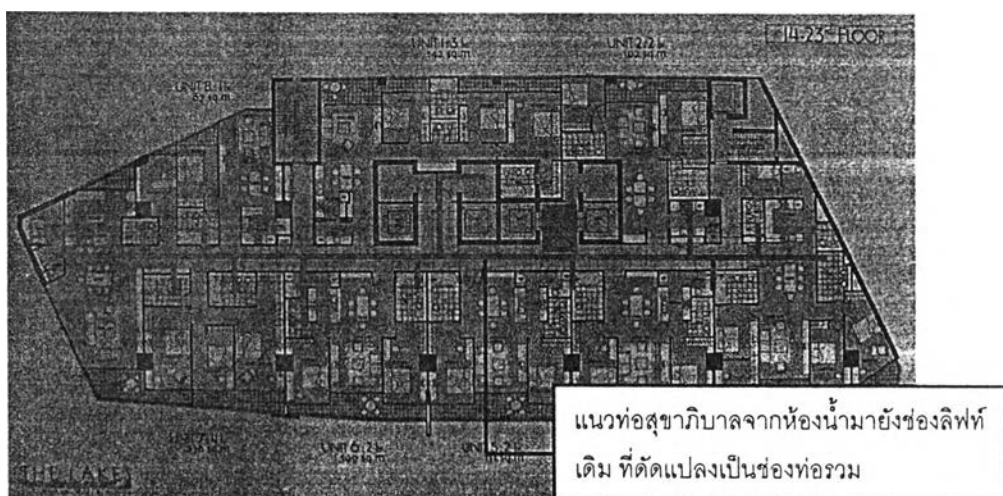
ภาพที่ 4.8 แสดงตำแหน่งห้องน้ำก่อนและหลังที่มีการปรับเปลี่ยนการใช้งานอาคาร

แต่เดิมนั้นระบบลิฟท์สำหรับอาคารนี้ ได้มีการออกแบบให้มีชุดช่องลิฟท์ด้วยกัน 2 ชุด บริเวณตำแหน่งกึ่งกลางอาคารดังที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน แต่ทั้งหมดประกอบด้วยลิฟท์ทั้งสิ้น 8 ตัว ซึ่งเมื่อมีการปรับเปลี่ยนเป็นอาคารคอนโดมิเนียมได้มีการปรับลดให้มีลิฟท์เพียง 4 ตัว โดยแบ่งส่วนที่เป็น Low Zone และ High Zone อย่างละ 2 ตัว ทั้งนี้เพราะการสัญจรภายในอาคารประเภทพักอาศัยนั้นมีความถี่ในการใช้งานน้อยกว่าอาคารประเภทสำนักงาน



ภาพที่ 4.9 แสดงการปรับเปลี่ยนจำนวนลิฟท์ให้สอดคล้องกับการใช้งานของอาคาร

โดยในการปรับการใช้ลิฟท์ของอาคารนั้นได้มีการออกแบบให้นำช่องลิฟท์ที่ได้ยกเลิกไปนั้นใช้ในการเดินท่อทางระบบประปาในแนวตั้งไป 1 ช่องลิฟท์ (ดูภาพประกอบการเดินท่อทางระบบในภาคผนวก ๑) และช่องลิฟท์ที่เหลืออีก 3 ช่องลิฟท์ ได้มีการปรับเปลี่ยนการใช้งานในส่วนให้เป็นห้องน้ำในส่วนของห้องชุด และห้องเก็บของสำหรับพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร



ภาพที่ 4.10 แสดงแนวท่อสุขาภิบาลที่เดินจากแต่ละยูนิตมายังช่องลิฟท์ที่ตัดแปลงเป็นช่องท่อรวม



ในส่วนของงานระบบอื่นๆ นั้นไม่มีปัญหาในการออกแบบมากนัก ได้มีการใช้ข้อดีบางอย่างของลักษณะอาคารที่ก่อสร้างค้างเดิม คือ ในการออกแบบระบบปรับอากาศของห้องชุดพักอาศัยของโครงการนี้ ภายในห้องชุดได้ใช้ระบบปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type) ซึ่งประกอบด้วยกัน 2 ส่วน คือ ส่วน Fancoil Unit และ Condensing Unit จากความสูงของพื้นแต่ละชั้นที่ได้ก่อสร้างค้างไว้เดิมนั้นค่อนข้างสูงมากคือประมาณ 3.10 – 3.20 เมตร จึงสามารถวาง Condensing Unit ที่ติดภายนอกห้องชุดเพื่อการระบายความร้อนนั้น สามารถติดตั้งได้พื้นของชั้นบนได้ และสามารถออกแบบฝ้าเพดานให้บังสายตาได้ด้วยโดยที่ระดับพื้นถึงฝ้าเพดานก็ยังคงสูงอยู่คือประมาณ 2.80 เมตร และสามารถใส่ระเบียงได้เต็มพื้นที่ ซึ่งหากเปรียบเทียบกับโครงการอื่นๆ บางโครงการ การออกแบบระบบปรับอากาศแบบแยกส่วนนี้ ก็จะนำ Condensing Unit ติดตั้งในพื้นที่ของระเบียงห้องชุด ทำให้ระเกะระกะ ไม่เรียบร้อย

นอกจากนี้การป้องกันเสียงรบกวน ได้มีการคำนึงถึงเป็นอย่างมากในการออกแบบโครงการนี้ เมื่อได้มีการปรับเปลี่ยนอาคารมาเป็นอาคารพักอาศัย ซึ่งตัวอาคารอยู่ใกล้กับถนนรัชดาภิเษกเป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นด้านกว้างของอาคารด้วย แต่ผู้อยู่อาศัยภายในโครงการต้องการความสงบเป็นอย่างมากเพื่อการพักผ่อน จึงได้ออกแบบการป้องกันเสียงรบกวนด้วยวัสดุในส่วนต่างๆ ทั้งส่วนที่เป็นกระจก ก็ได้ใช้เป็นกระจกสองชั้นป้องกันเสียง (Double Glazing) และในส่วนของผนังก็ใช้ Insulation เพื่อการดูดซับเสียงระหว่างห้องชุดด้วยกันเองด้วย



ภาพที่ 4.11 แสดงการเลือกใช้ผนังกระจกสองชั้น (Double Glazing) เพื่อป้องกันเสียงรบกวน

#### 4.4 ผลกระทบหลังจากการอยู่อาศัย

จากการสัมภาษณ์เบื้องต้นส่วนของนิติบุคคลอาคารชุด เดอะเลค คอนโดมิเนียม ซึ่งมีหน้าที่หลักในการบริหารอาคาร การจัดเก็บค่าพื้นที่ส่วนกลาง รวมถึงการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในโครงการ ไม่ว่าจะเกิดจากสาเหตุใดๆ ซึ่งผู้ให้สัมภาษณ์ในการศึกษาค้างนี้ มี

หน้าที่ในส่วนของ Front Office และต้องมีการติดต่อ และพบปะพูดคุยกับผู้อยู่อาศัยภายในโครงการเกือบทั้งหมด

โดยในการสัมภาษณ์ได้มีการสอบถามถึงปัญหาที่ผู้อยู่อาศัยพบในการอยู่อาศัยภายในโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียม ไม่พบปัญหาในการอยู่อาศัยที่มาร้องเรียนต่อฝ่ายนิติบุคคลอาคารชุดนี้ และจากการสอบถามการอยู่อาศัยจริงภายในโครงการพบว่า จากจำนวนห้องชุดที่มีทั้งหมดภายในโครงการกว่า 165 ยูนิตนั้น สามารถจำแนกผู้ซื้อได้เป็น 4 กลุ่มด้วยกันคือ

- กองทุนรวมบางกอกพร็อพเพอร์ตี้ ครอบครองกรรมสิทธิ์ห้องชุด 19 ยูนิต
- ลูกค้ำที่เป็นบริษัท ครอบครองกรรมสิทธิ์ห้องชุด 33 ยูนิต
- ลูกค้ำชาวต่างชาติ ครอบครองกรรมสิทธิ์ห้องชุด 79 ยูนิต
- ลูกค้ำคนไทย ครอบครองกรรมสิทธิ์ห้องชุด 34 ยูนิต

ในจำนวนทั้งหมดนี้ ได้มีการเช่ามากตกแต่งภายในห้องชุดประมาณ 70 กว่ายูนิต และอยู่อาศัยจริงเพียงประมาณร้อยละ 10 หรือประมาณ 15 ยูนิตเท่านั้น ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

- ลูกค้ำที่เป็นบริษัท เช่าอยู่ทั้งสิ้น 1 ยูนิต
- ลูกค้ำชาวต่างชาติ เช่าอยู่ทั้งสิ้น 6 ยูนิต
- ลูกค้ำคนไทย เช่าอยู่ทั้งสิ้น 8 ยูนิต

ดังนั้นกลุ่มประชากรที่ใช้ในการสัมภาษณ์ ก็คือกลุ่มผู้อยู่อาศัยจริงภายในโครงการ โดยได้ทำการส่งแบบสอบถามไปยังห้องชุดที่มีการอยู่อาศัย ซึ่งมีการสอบถามปัญหาที่มักจะพบในอาคารที่มีการก่อสร้างไม่สมบูรณ์ หรือไม่ได้มาตรฐาน เช่น ปัญหาแตกร้าว ปัญหารั่วซึม ปัญหาเสียงรบกวน เป็นต้น หรือปัญหาอื่นๆ ที่อาจพบได้

ซึ่งผลที่ได้จากแบบสอบถาม พบว่า กลุ่มประชากรทั้งหมดในการศึกษาคั้งนี้ได้ให้คำตอบในประเด็นต่างๆ สามารถจำแนกได้ 3 กลุ่ม ดังที่กล่าวไปแล้ว โดยกลุ่มลูกค้ำที่เป็นบริษัทนั้นคือบริษัทได้มีการซื้อห้องชุดเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรของตนพักอาศัยในช่วงขณะหนึ่ง ซึ่งจากการสัมภาษณ์พบว่า เป็นชาวต่างชาติที่ได้พักอาศัยอยู่ในขณะนี้ และผลการสัมภาษณ์สามารถแสดงได้ในประเด็นที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

ประเด็นเรื่องปัญหาที่พบหลังจากที่อยู่อยู่อาศัย โดยในส่วนแรกนี้สามารถสรุปผลการสัมภาษณ์ปัญหาที่พบพบภายในห้องชุดได้ดังตารางนี้

ตารางที่ 4.3 แสดงผลการสัมภาษณ์ในเรื่องปัญหาที่พบภายในห้องชุด

ปัญหาที่พบภายในห้องชุด	ลูกค้าชาวไทย	ลูกค้าชาวต่างชาติ	ลูกค้าที่เป็นบริษัท
- ปัญหารั่วซึม	0	0	0
- ปัญหาแตกร้าว	0	0	0
- ระบบไฟฟ้า	0	1 ราย	0
- ระบบประปา	1 ราย	0	0
- ระบบสุขาภิบาล	0	0	0

ปัญหาที่พบในระบบไฟฟ้านั้นได้ระบุว่า มีปัญหาไฟฟ้าขัดข้องบ้างในช่วงเวลาที่ฝนตกหนัก และในเรื่องของระบบประปากลุ่มประชากรตัวอย่างได้กล่าวว่า มีปัญหารั่วซึมในบริเวณอ่างล้างหน้า โดยกลุ่มประชากรทั้ง 2 รายนั้น ได้แก้ปัญหาด้วยการแจ้งกับฝ่ายนิติบุคคล เพื่อให้ฝ่ายที่ดูแลรับผิดชอบอาคารมาดำเนินการซ่อมแซมให้

โดยในส่วนของพื้นที่ส่วนกลาง ปัญหาที่พบสามารถแจกแจงได้ดังนี้

ตารางที่ 4.4 แสดงผลการสัมภาษณ์ในเรื่องปัญหาที่พบภายในพื้นที่ส่วนกลาง

ปัญหาที่พบในพื้นที่ส่วนกลาง	ลูกค้าชาวไทย	ลูกค้าชาวต่างชาติ	ลูกค้าที่เป็นบริษัท
- โถงลิโอบบี้	0	0	0
- ลิฟท์	0	0	0
- ทางเดินภายในชั้น	0	0	0
- ห้องออกกำลังกาย	2 ราย	1 ราย	0
- ห้องเอนกประสงค์	0	0	0
- ห้องอบไอน้ำ	0	0	0
- สระว่ายน้ำ	1 ราย	1 ราย	0
- ลานจอดรถ	0	0	0

กลุ่มประชากรเป้าหมายทั้งชาวไทย และชาวต่างชาติทั้ง 3 รายที่ระบุว่าถึงปัญหาพื้นที่สระว่ายน้ำนั้น ได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องกัน คือ สระว่ายน้ำมีขนาดเล็ก ซึ่งในเรื่องของการบริการนั้น ไม่พบปัญหาใดๆ รวมถึงห้องออกกำลังกายก็เช่นกัน กลุ่มประชากรรายหนึ่งได้ให้ความเห็นในเรื่องของขนาดที่เล็กกว่าคอนโดมิเนียมอื่นๆ ส่วนอีกรายนั้นได้กล่าวว่าเครื่องออกกำลังกายค่อนข้างมีจำกัด และมีอยู่น้อย ไม่เพียงพอต่อความต้องการ

และในส่วนของประเด็นที่สัมภาษณ์เกี่ยวกับการรับรู้ของผู้อยู่อาศัยต่ออาคารที่มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานจากเดิมที่มีการออกแบบและก่อสร้างเป็นอาคารสำนักงาน แล้วมาดำเนินการปรับเปลี่ยนเป็นอาคารพักอาศัยได้ผลการสัมภาษณ์ดังนี้

ตารางที่ 4.5 แสดงผลการสัมภาษณ์ในเรื่องรูปแบบการใช้งานของอาคารที่ยุติการก่อสร้างเดิมเป็นอาคารสำนักงาน

ผลการสัมภาษณ์	ลูกจ้างชาวไทย	ลูกจ้างชาวต่างชาติ	ลูกจ้างที่เป็นบริษัท
- ทราบ	0	0	0
- ไม่ทราบ	8 ราย	6 ราย	1 ราย

กลุ่มประชากรตัวอย่างทั้งหมดได้ให้ความเห็นตรงกันคือ ไม่ทราบว่าอาคารที่ยุติการก่อสร้างไปช่วงขณะหนึ่งนั้น ได้มีการออกแบบและก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และในประเด็นต่อไปที่ได้สัมภาษณ์ถึงเรื่องการรับรู้ของกลุ่มประชากรว่าอาคารที่อยู่อาศัยนี้ได้ยุติการก่อสร้างไปช่วงเวลานั้นนั้น ได้ผลการสัมภาษณ์ดังนี้

ตารางที่ 4.6 แสดงผลการสัมภาษณ์ในเรื่องการรับรู้ของผู้อยู่อาศัยว่าอาคารได้ยุติการก่อสร้างในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

ผลการสัมภาษณ์	ลูกจ้างชาวไทย	ลูกจ้างชาวต่างชาติ	ลูกจ้างที่เป็นบริษัท
- ทราบ	6 ราย	0	0
- ไม่ทราบ	2 ราย	6 ราย	1 ราย

กลุ่มประชากรที่เป็นชาวไทยโดยส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 75 ได้ทราบข้อมูลของโครงการมาก่อนแล้วบ้างว่าโครงการ เดอะเลค คอนโดมิเนียมนี้ได้ยุติการก่อสร้างในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ แต่ก็มีกลุ่มประชากรอีกร้อยละ 25 ที่ไม่ทราบว่าอาคารที่อยู่อาศัยได้มีการหยุดการก่อสร้าง ส่วนกลุ่มประชากรที่เป็นลูกจ้างชาวต่างชาติและลูกจ้างที่เป็นบริษัทนั้นต่างไม่ทราบว่าอาคารได้หยุดการก่อสร้าง

และเมื่อได้ถามถึงความรู้สึกของกลุ่มประชากรที่อยู่อาศัยในโครงการนี้ถึงผลกระทบต่อปัญหาอาจที่เกิดขึ้นภายในโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาแตกร้าง ปัญหารั่วซึม หรือปัญหาในงานระบบต่างๆ ซึ่งจากผลสัมภาษณ์ถึงปัญหาที่พบภายในโครงการทั้งภายในห้องชุด และพื้นที่ส่วนกลาง

ตารางที่ 4.7 แสดงผลการสัมภาษณ์ในเรื่องผลกระทบของอาคารที่ยุติการก่อสร้างในช่วงระยะเวลาหนึ่งต่อปัญหาที่เกิดขึ้น

ผลการสัมภาษณ์	ลูกจ้างชาวไทย	ลูกจ้างชาวต่างชาติ	ลูกจ้างที่เป็นบริษัท
- มีผลกระทบ	0	0	0
- ไม่มีผลกระทบ	8 ราย	6 ราย	1 ราย

กลุ่มประชากรทั้งหมดได้ให้ความเห็นว่า แม้อาคารจะมีการยุติการก่อสร้างไปช่วง  
ขณะหนึ่งนั้น ก็ได้มีผลกระทบหลังจากที่ได้มีการดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จและได้เข้าอยู่  
อาศัยในปัจจุบันนี้ ซึ่งปัญหาที่พบก็เป็นเพียงปัญหาเล็กน้อย อันไม่น่าจะเกิดจากอาคารที่ได้ยุติการ  
ก่อสร้างไป

โดยสรุปของผลการสัมภาษณ์ตามแบบสอบถามในประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นหลังจาก  
ที่เข้าอยู่อาศัย สามารถสรุปในประเด็นที่กลุ่มประชากรระบุว่ามีปัญหาได้ดังนี้

- ปัญหาของอุปกรณ์ในส่วนของงานระบบประปา
- ปัญหาในพื้นที่ส่วนกลางคือ สระว่ายน้ำและห้องออกกำลังกาย ที่มีขนาดเล็ก  
และมีอุปกรณ์ไม่เพียงพอ

ส่วนในประเด็นของความคิดเห็นต่อผลกระทบของการนำอาคารที่ยุติการก่อสร้างมา  
ดำเนินการพัฒนาต่อนี้ กลุ่มประชากรกว่าครึ่งหนึ่งแม้จะทราบว่าได้มีการนำอาคารที่ยุติการ  
ก่อสร้างตามภาวะวิกฤติเศรษฐกิจนั้น และโดยทั้งหมดต่างเห็นว่าไม่มีผลกระทบใดๆ แม้จะต้องนำ  
อาคารที่ก่อสร้างค้างมาดำเนินการสร้าง หลังจากที่ได้เข้าอยู่อาศัยแล้ว