686/05

### การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษา ของสถาบันราชภัฏกลุ่มรัตนโกสินทร์



นางวันทนี อนุพันธ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา ภาควิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2543 ISBN 974-13-1150-8 ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# AN ANALYSIS OF BUDGET MANAGEMENT IN STUDENT ACTIVITIES OF RAJABHAT INSTITUTES IN THE RATTANAKOSIN GROUP

Mrs. Wantanee Anuphant

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Education in Higher Education

Department of Higher Education

Faculty of Education

Chulalongkorn University

Academic Year 2000

ISBN 974-13-1150-8

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศักษา
	ของสถาบันราชภัฏกลุ่มรัตนโกสินทร์
โดย	นางวันทนี อนุพันธ์
สาขาวิชา	อุดมศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์
กณะครุศาต	ตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลั	าสูตรปริญญามหาบัณฑิต
	คณบดีคณะครุศาสตร์
	(รองศาสตราจารย์ ดร.ไพฑูรย์ สินลารัตน์)
คณะกรรมการสอบวิท	ยานิพนธ์
2 11	วกกา านป ประธานกรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.วราภรณ์ บวรศิริ)
	<b>Жил (</b> อาจารย์ที่ปรึกษา
	(อาจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์)
	<u> วัยอาก / การ</u> กรรมการ
	(รองศาสตราจารย์ ดร.วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

(

วันทนี อนุพันธ์ : การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสถาบัน ราชภัฏ กลุ่มรัตนโกสินทร์ (AN ANALYSIS OF BUDGET MANAGEMENT IN STUDENT ACTIVITIES OF RAJABHAT INSTITUTES IN THE RATTANAKOSIN GROUP) อ. ที่ปรึกษา :อ. ดร. พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์, 280 หน้า. ISBN 974-13-1150-8.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรม นักศึกษาในประเทศไทย ศึกษางบประมาณและการใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษา และ วิเคราะห์การบริหารงบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษาของสถาบันราชภัฏ กลุ่มรัตนโกสินทร์

การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้วิธีการศึกษาเอกสาร และการสัมภาษณ์ผู้บริหาร นายกองค์การนักศึกษา และประธานชมรม

ผลการวิจัยพบว่า สถาบันอุคมศึกษาของรัฐและเอกชน สังกัดทบวงมหาวิทยาลัยจัดสรร งบประมาณแผ่นดิน สำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษาประเภทบำเพ็ญประโยชน์มากที่สุด

สถาบันราชภัฏกลุ่มรัตนโกสินทร์ งบประมาณส่วนใหญ่ได้จากเงินก่ากิจกรรมที่เก็บจากนักสึกษา นำมาจัดสรรสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษาประเภทกีฬามากที่สุด การบริหารงบประมาณในการจัดกิจกรรม นักศึกษา ค้านการวางแผน คำเนินงานโดยองค์การนักศึกษา ค้านโดรงสร้าง ระเบียบการเงิน การเก็บรักษา การเบิกจ่าย ผู้บริหาร นายกองค์การนักศึกษา และประชานชมรม ส่วนใหญ่มีความเห็นว่าเหมาะสม เฉพาะค้านการจัดสรรงบประมาณ นายกองค์การนักศึกษา และประชานชมรมส่วนใหญ่มีความเห็นว่าควรจัดสรร เป็นสัดส่วนให้แต่ละองค์กรกิจกรรมนักศึกษา ค้านการใช้เงินมีปัญหา ใบสำคัญรับเงินไม่มีชื่อที่อยู่ร้านค้า และงบประมาณไม่เพียงพอ ค้านการติดตามประเมินผลอาจารย์ที่เกี่ยวข้องมีภาระการสอนมากและอาจารย์มี จำนวนน้อยจึงทำใค้ไม่เต็มที่ ค้านปัญหาและข้อเสนอแนะของนายกองค์การนักศึกษา และประชานชมรม คือ งบประมาณไม่เพียงพอสถาบันควรสนับสนุนเพิ่มมากขึ้น ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้บริหาร คือ สถาบันราชภัฏ แต่ละแห่งบริหารงบประมาณต่างกันใช้เป็นแนวทางปฏิบัติไม่ได้ ควรร่วมกันกำหนดรูปแบบเพื่อใช้รูปแบบ เดียวกัน ค้านความสอดคล้องของระเบียบการเงินกับการปฏิบัติจริง พบว่า ส่วนใหญ่สถาบันปฏิบัติเป็นไป ตามระเบียบ เฉพาะขั้นตอนการตรวจสอบการใช้เงินจากผู้ตรวจสอบเท่านั้นที่สถาบันบางแห่งไม่ได้ปฏิบัติ

ภาควิชา	อุคมศึกษา	ลายมือชื่อนิสิต จักเมื่อดูกมหรื
สาขาวิชา	อุคมศึกษา	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา 🧥 🥌
ปีการ <b>ศ</b> ึกษา	2543	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## 4183780727 : MAJOR HIGHER EDUCATION

KEY WORD: BUDGET MANAGEMENT/STUDENT ACTIVITIES

WANTANEE ANUPHANT: AN ANALYSIS OF BUDGET MANAGEMENT IN STUDENT

ACTIVITIES OF RAJABHAT INSTITUTES IN THE RATTANAKOSIN GROUP.

THESIS ADVISOR: PANSAK POLSARAM, Ph.D. 280 pp. ISBN 974-13-1150-8.

The purposes of this research were to study the proportion of budget management for student activities in Thailand, budget and expending budget in student activities and analyse budget execution in student activities of Rajabhat Institutes in The Rattanakosin Group.

The data collecting was done by means of studying the documents and interviewing the administrators, the student organization presidents and the chairmen of the clubs.

The findings were as follows: Government and private higher education institutions under the jurisdiction of the Ministry of University Affairs allocated most government budget for benefitcial performing category student activities.

Rajabhat Institutes in The Rattanakosin Group, most budget comes from student activity fees that mostly bring to allocate for sports category student activities. Budget execution in student activities in planning was operated by the student organization. In structure, financial regulations, retaining, drawing and supplying, most of the administrators, the student organization presidents and the chairmen of the clubs give opinions that it is appropriate. Especially in allocating the budget, most of the student organization presidents and the chairmen of the clubs give opinions that they should allocate in proportion in providing for each student activity organization. There are some problems in expenditure. There aren't any stores' names and addresses on the receipts and there isn't enough budget for the club. There is less to do to follow up an evaluation as there are few responsible teachers and they have so many duties to do. For the problems and suggestions of the student organization presidents and the chairmen of the clubs: There isn't enough budget, the institutions should provide more support. For administrators': Each Rajabhat Institute varies in budget execution so it is difficult in holding as a direction, they all should determine the same pattern to use together. In accordance with the financial regulations and the real performance, we find that most of the institutions follow the regulations while some don't for only the expending inspection stage from the inspector.

Department	Higher Education	Student's signature Wantance Anuphant
Field of study	Higher Education	Advisor's signature Pansal Bt
Academic vear	2000	Co-advisor's signature

#### กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี เพราะได้รับความอนุเคราะห์จากคณาจารย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ และบุคคลอีกหลายท่าน ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาสละเวลาให้คำปรึกษา แนะนำแก้ไขข้อบกพร่องของวิทยานิพนธ์ นี้ ด้วยความเอาใจใส่ และให้กำลังใจมาตลอด ผู้วิจัยซาบซึ้งในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ คร.วราภรณ์ บวรศิริ ที่กรุณาอ่านงานวิทยานิพนธ์ พร้อมกับให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ เพื่อความถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ คร.วัลลภา เทพหัสคิน ณ อยุธยา ที่กรุณาให้ คำแนะนำในการปรับปรุงเครื่องมือในการวิจัยและอ่านงานวิทยานิพนธ์ พร้อมกับให้คำแนะนำที่ เป็นประโยชน์ เพื่อความถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. ธิคารัตน์ บุญนุช ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. สุกัญญา โฆวิไลกูล ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุขุม เฉลยทรัพย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสวี เย็นเปี่ยม ที่กรุณาให้คำแนะนำในการปรับปรุงเครื่องมือในการวิจัย

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาในสถาบันราชภัฏ กลุ่ม รัตนโกสินทร์ 6 แห่ง ทุกท่านที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย

สุดท้ายนี้งอกราบขอบพระคุณบิคา มารคา อันเป็นที่รักยิ่งที่เป็นกำลังใจสำคัญของ ผู้วิจัย

วันทนี อนุพันธ์

### สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญ	B
สารบัญตาราง	ល្ង
สารบัญแผนภูมิ	ฎ
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	4
คำถามในการวิจัย	4
ขอบเขตของการวิจัย	5
ข้อจำกัดของการวิจัย	6
คำจำกัคความที่ใช้ในการวิจัย	6
ขั้นตอนและวิธีคำเนินการวิจัย	9
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย	10
ลำคับขั้นตอนในการรายงานการวิจัย	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
ตอนที่ 1 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับกิจกรรมนักศึกษา	12
ตอนที่ 2 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณในการจัด	ากิจกรรม
นักศึกษา	22
ตอนที่ 3 กิจกรรมนักศึกษาของสถาบันราชภัฏ กลุ่มรัตนโกสินา	ทร์ 43
ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	55
3 วิธีดำเนินการวิจัย	63
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	63
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	65
การเกี๊บรวบรวมข้อมูล	67
การวิเคราะห์ข้อมูล	67

### สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	68
	ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสัคส่วนการจัคสรรงบประมาณสำหรับ	
	การจัดกิจกรรมนักศึกษา	69
	1.1 สัคส่วนการจัคสรรงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ของสถาบันอุคมศึกษาของรัฐ	69
	1.2 สัคส่วนการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	71
	1.3 สัคส่วนการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ของสถาบันราชภัฏ กลุ่มรัตน โกสินทร์	74
	ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล งบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ของสถาบันราชภัฏ กลุ่มรัตนโกสินทร์	76
	ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรม	
	นักศึกษาของสถาบันราชภัฏ กลุ่มรัตนโกสินทร์	79
	3.1 การใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษา ระคับอาจารย์	
	ฝ่ายกิจการนักศึกษา	79
	3.2 การใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ระคับองค์การบริหารนักศึกษา	107
	3.3 การใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ระคับชมรมกิจกรรมนักศึกษา	129
	ส่วนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความสอดคล้องของการบริหารงบประมาณ	
	ในการจัดกิจกรรมนักศึกษากับระเบียบว่าด้วยเงินค่ากิจกรรม	
	นักศึกษาที่สถาบันบังคับใช้	151
	4.1 การใช้เงิน	151
	4.2 คณะกรรมการเงินค่ากิจกรรมนักศึกษา	152
	4.3 การตรวจสอบการใช้เงิน	155
5	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจย และข้อเสนอแนะ	156
	สรุปผลการวิจัย	157
	อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ	168

### สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
รายการอ้างอิง	179
ภาคผนวก	186
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ	187
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย	189
ภาคผนวก คบทสัมภาษณ์อาจารย์และนักศึกษา	196
ภาคผนวกง แบบสัมภาษณ์อาจารย์และนักศึกษา	246
ภาคผนวก จ ระเบียบว่าด้วยเงินค่ากิจกรรมนักศึกษา	259
ภาคผนวก ฉ ระเบียบว่าด้วยการจัดกิจกรรมนักศึกษา	273
ภาคผนวก ช รายชื่อชมรมกิจกรรมนักศึกษา	276
ประวัติผู้วิจัย	280

### สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	จำนวนประชากรที่ใช้ในการสัมภาษณ์	64
2	จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการสัมภาษณ์	65
3	จำนวนโครงการและงบประมาณแผ่นคินสำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา	
	ปึงบประมาณ 2542 ของสถาบันอุคมศึกษาของรัฐ จำแนกตามประเภทกิจกรรม	70
4	จำนวนโครงการและงบประมาณแผ่นดิน โครงการบริการสังคมและค่ายอาสา	
	พัฒนาชนบท ปีงบประมาณ 2542 ของสถาบันอุคมศึกษาเอกชน จำแนกตาม	
	ประเภทกิจกรรม	72
5	จำนวนโครงการและงบประมาณค่ากิจกรรมนักศึกษาสำหรับการจัดกิจกรรม	
	นักศึกษา ปีการศึกษา 2542 ของสถาบันราชภัฎกลุ่มรัตนโกสินทร์ จำแนกตาม	
	ประเภทกิจกรรม	75
6	จำนวนงบประมาณรายได้งานกิจกรรมนักศึกษาของสถาบันราชภัฏ	
	กลุ่มรัตน โกสินทร์	77
7	สถาบันที่มีการกำหนดการใช้เงิน	93
8	สถาบันที่ไม่มีการกำหนดการใช้เงิน	94
9	เปรียบเทียบขั้นตอนการใช้เงินระดับฝ่ายกิจการนักศึกษา	105
10	โครงการและงบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรมนักศึกษาขององค์การบริหารนักศึกษา.	119
11	เปรียบเทียบขั้นตอนการใช้เงินระดับองค์การบริหารนักศึกษา	128
12	โครงการและงบประมาณที่ใช้จัดกิจกรรมนักศึกษาของชมรมกิจกรรมนักศึกษา	142
13	เปรียบเทียบขั้นตอนการใช้เงินระคับชมรม	150
14	เปรียบเทียบระเบียบที่กำหนดกับการปฏิบัติ	152

## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่		หน้า
1	โครงสร้างการบริหารงานฝ่ายกิจการนักศึกษา	34
2	โครงสร้างการบริหารแบบองค์การนักศึกษา	37
3	โครงสร้างการบริหารแบบสโมสรนักศึกษา	37
4	โครงสร้างการบริหารสำนักกิจการนักศึกษาสถาบันราชภัฏ	45
5	โครงสร้างการบริหารสำนักกิจการนักศึกษาและคณะของสถาบันราชภัฏ	46
6	โครงสร้างการบริหารการเงินกิจกรรมนักศึกษาระดับฝ่ายกิจการนักศึกษา	84
7	โครงสร้างการบริหารการเงินกิจกรรมนักสึกษาระดับองค์การบริหารนักสึกษา	111
8	โครงสร้างการบริหารการเงินกิจกรรมนักศึกษาระดับชมรมกิจกรรมนักศึกษา.	134