

การเปรียบเทียบการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง ระหว่างการจ้างบริษัทภายนอก  
และการทำการขนส่งเองสำหรับการขายแบบออนไลน์

น.ส.ชญญ์รัชต์ วรรณธรรมย์

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สหสาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2564

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



214267287

CU\_Thesis\_6380016420\_Independent\_study / recv: 25052565 00:35:10 / seq: 12



6380016420\_214267287

THE COMPARISON OF TRANSPORTATION IN FROZEN SEAFOOD BETWEEN  
OUTSOURCING AND ENTREPRENEUR VIA E-COMMERCE

Miss Chanyarat Varrathyarom

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2021

Copyright of Chulalongkorn University



214267287

CU IThesis 6380016420 Independent study / recv: 25052565 00:35:10 / seq: 12

หัวข้อสารนิพนธ์	การเปรียบเทียบการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง ระหว่างการ จ้างบริษัทภายนอกและการทำการขนส่งเองสำหรับการขาย แบบออนไลน์
โดย	น.ส.ชัญญ์รัชต์ วรรณธรรมย์
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	ศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวาทนฤพุดมิ

---

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

.....	ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.พงศา พรชัยวิเศษกุล)	
.....	อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(ศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวาทนฤพุดมิ)	
.....	กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล)	



214267287

ชัยยุทธ วรรณธรรม : การเปรียบเทียบการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง ระหว่างการจ้างบริษัทภายนอกและการทำการขนส่งเองสำหรับการขายแบบออนไลน์. ( THE COMPARISON OF TRANSPORTATION IN FROZEN SEAFOOD BETWEEN OUTSOURCING AND ENTREPRENEUR VIA E-COMMERCE) อ.ที่ปรึกษาหลัก : ศ. ดร.กมลชนก สุทธิวาทนฤพุดิ

การวิเคราะห์ต้นทุนในการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อหาทางเลือกที่ดีที่สุดในการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง ระหว่างการจ้างบริษัทขนส่งและการทำการขนส่งด้วยตนเอง โดยจะมีการนำปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็งมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจด้วย ได้แก่ ปัจจัยคุณภาพ ปัจจัยด้านเวลา และปัจจัยด้านต้นทุน ผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมความคิดเห็นจากผู้บริหารของบริษัทกรณีศึกษา จำนวน 5 ท่าน ในการประเมินลำดับความสำคัญของปัจจัยหลักและปัจจัยรอง เพื่อนำข้อมูลมาผ่านการวิเคราะห์ด้วยหลักการวิเคราะห์ตามลำดับชั้น (Analytic Hierarchy Process : AHP)

ผลการวิเคราะห์ต้นทุนในการขนส่งพบว่า การขนส่งด้วยตนเอง มีต้นทุนในการขนส่งที่มากที่สุด ส่วนการขนส่งด้วยตนเองผสมผสานกับการว่าจ้างบริษัทภายนอกจะมีต้นทุนในการขนส่งที่น้อยที่สุด ในส่วนของผลการวิเคราะห์จากหลักการวิเคราะห์ตามลำดับชั้น พบว่า กลุ่มปัจจัยหลัก ปัจจัยคุณภาพมีลำดับความสำคัญมาเป็นลำดับที่ 1 มีค่าเฉลี่ยความสำคัญเท่ากับร้อยละ 68.19 ตามมาด้วยปัจจัยด้านเวลา และปัจจัยด้านต้นทุน มีค่าเฉลี่ยความสำคัญเท่ากับร้อยละ 17.30 และ 14.51 ตามลำดับ เมื่อนำผลการวิเคราะห์มาพิจารณาร่วมกันพบว่า ทางเลือกที่ดีที่สุดในการขนส่งอาหารทะเลแช่แข็ง คือ ทางเลือกที่ว่าจ้างบริษัทขนส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง โดยใช้บริษัทขนส่ง B Express มีผลคะแนนรวมอยู่ที่ 409.49 ตามมาด้วยทางเลือกที่ทางบริษัททำการขนส่งเองตลอดเส้นทาง จากนั้นเป็นทางเลือกที่เป็นการผสมผสานการขนส่งระหว่างทางบริษัทขนส่งเองและใช้บริการบริษัทขนส่ง และสุดท้ายเป็นทางเลือกที่ใช้บริการบริษัทขนส่งตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางการขนส่ง ในกรณีที่ใช้บริษัทขนส่งเป็นบริษัท A Express โดยมีคะแนนรวมเท่ากับ 405.74 336.72 และ 281.36 ตามลำดับ

สาขาวิชา    การจัดการโลจิสติกส์และโซ่                    ลายมือชื่อนิสิต .....

                  อุปทาน

ปีการศึกษา    2564    ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก .....



214267287

CU-IThesis 6380016420 Independent study / recv: 25052565 00:35:10 / seq: 12

# # 6380016420 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KEYWORD: transportation cost, frozen seafood transportation, AHP, Analytic Hierarchy Process

Chanyarat Varrathyarom : THE COMPARISON OF TRANSPORTATION IN FROZEN SEAFOOD BETWEEN OUTSOURCING AND ENTREPRENEUR VIA E-COMMERCE. Advisor: Prof. KAMONCHANOK SUTHIWARTNARUEPUT, Ph.D.

The transportation cost analysis is performed to determine that between outsourcing companies and entrepreneurs, which is the best option in frozen seafood transportation. The factors associated in choosing the method of transportation are quality, time and cost. The method is done through the interview with fives CEOs from company regarding the priority of main factors and sub factors. Afterwards, the data is then analyzed through Analytic Hierarchy Process (AHP).

The results demonstrated that the transportation by entrepreneurs costed the most while using the hybrid method of employing both outsourcing services and entrepreneurs appeared to have the lowest transportation cost. AHP shows that among the main factors, quality is the most prioritized with average preferences of 68.29%, followed by time (17.30%) and cost factor (14.51%), respectively. When taking the analysis into consideration, it is shown that the best options in transportation of frozen seafood is entirely using the outsourcing service, B Express, with the scores of 409.49, followed by entrepreneurs only, the hybrid method and lastly A Express outsourcing company only with the scores of 405.74, 336.72 and 281.36, respectively.

Field of Study: Logistics and Supply Chain Management      Student's Signature .....

Academic Year: 2021      Advisor's Signature .....



214267287

CU ITthesis 6380016420 Independent study / recv : 25052565 00:35:10 / seq : 12



## ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสหสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุมารี 60 พรรษา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล [culsm@chula.ac.th](mailto:culsm@chula.ac.th)

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

### For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15<sup>th</sup> floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : [culsm@chula.ac.th](mailto:culsm@chula.ac.th)

Tel. +66 (02) 218-3113-14